인공지능과 금융중심지

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

기술의 세대가 바뀔 때마다 싱가포르 금융중심지의 업무 방식도 새롭게 바뀌어 왔습니다. 전신은 19세기의 에이전시 하우스(agency house)를 런던과 캘커타에 연결했습니다. 1968년 이후 텔렉스와 전화로 연결된 아시아달러 시장의 딜링룸은 이 도시를 시간대의 가교로 만들었고, 그 뒤 인터넷은 프라이빗 뱅킹을 고객의 가정으로 가져갔습니다. 인공지능도 이러한 흐름에 속하지만, 그 영향은 앞선 기술들보다 더 멀리 미칩니다. 인공지능은 금융의 인프라를 바꾸며, 점점 더 업무 자체의 내용까지 바꾸고 있습니다. 신용 결정, 투자 권유, 의심거래 검토, 고객 서신 작성이 그 예입니다.

이 장에서는 싱가포르의 은행, 보험회사, 자산운용사에서 인공지능이 어떻게 사용되는지, 그리고 싱가포르 통화청(Monetary Authority of Singapore, MAS)이 이를 어떤 방식으로 규율하기로 했는지를 살펴봅니다. 먼저 리스크 관리의 머신러닝 모델부터 생성형 AI 어시스턴트에 이르는 활용 사례를 다룹니다. 이어서 2018년 FEAT 원칙에서 MAS가 2026년 10월 7일 최종안을 발표한 인공지능 리스크 관리 지침(Guidelines on Artificial Intelligence Risk Management)에 이르기까지, 책임 있는 사용을 위한 원칙의 발전 과정을 추적합니다. 이후의 절에서는 컴플라이언스와 감독에서의 인공지능, 모델이 오류를 범했을 때의 법적

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

책임과 경영상 책임의 배분, 그리고 금융 인력에 미치는 영향을 다룹니다. 이 장은 실무적 시사점, 체크리스트, 그리고 제네바, 취리히, 유럽연합과의 비교로 마무리됩니다.

제네바에 관한 자매 도서는 기술과 인공지능에 별도의 장을 할애하여, 디지털화되었으되 기술 중심지는 아닌 금융중심지를 그려 냅니다. 제네바는 시스템을 구매하고, 정보기술을 외부에 위탁하며, 검증된 기술을 도입합니다.[1] 싱가포르는 다른 길을 걸어 왔습니다. 싱가포르의 규제기관은 거의 10년 동안 소집자, 기준 설정자, 업계 프로젝트의 후원자로 활동해 왔으며, 최대 은행은 인공지능을 전략에 포함시키고 그것이 창출하는 가치를 보고하고 있습니다. 이 비교는 같은 질문에 대한 두 가지 답을 보여 줍니다. 신뢰에 기반한 사업을 하는 금융중심지가 그 추론 과정이 흔히 불투명한 기술을 어떻게 도입할 수 있는가 하는 질문입니다.

핵심 요약

MAS는 2018년 11월 12일 인공지능 및 데이터 분석 사용에서의 공정성, 윤리, 책임성, 투명성에 관한 FEAT 원칙을 발표했으며, 2019년부터 2023년까지 업계와 함께 이를 오픈소스 Veritas Toolkit으로 발전시켰습니다. 2024년 중반의 은행 대상 주제별 점검은 2024년 12월의 정보 보고서(information paper)로 이어졌고, 2025년 11월 13일 인공지능 리스크 관리 지침에 관한 의견수렴으로 이어졌습니다. MAS는 2026년 10월 7일의 회신에서 이 지침이 비례적 기준에 따라 모든 금융기관에 적용되며, 지배구조, 목록 작성, 리스크 중요성 평가에는 12개월, 완전한 이행에는 24개월이 주어진다고 확인했습니다. 지침은 2027년 10월 7일부터 효력을 발생합니다. 인공지능에 대한 법적 책임은 여전히 기존 법에 뿌리를 두고 있습니다. 금융기관은 내부 모델과 제3자 모델에 대해 계속 책임을 지고, 고위 경영진은 개인 책임 제도에 따라 계속 책임을 지며, 항소법원은 *Quoine v B2C2* 사건에서 알고리즘이 계약을 체결할 때 인식이 어떻게 귀속되는지를 판단했습니다. 금융 부문은 약 20만 명을 고용하고 있습니다. 23개 선도기관이 2028년까지 싱가포르 내 전 직원, 즉 8만 명이 넘는 인력에게 인공지능 역량 교육을 제공하기로 약속했습니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

주

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, 제K편 제IV장, “Technologie et intelligence artificielle : les métiers de la place en mutation”, 제1절 및 *À retenir* 상자(2026년 11월 원고 열람). ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com