아시아의 농업 대표 기업

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

콱 가문의 유산

싱가포르의 농업 대표 기업들은 제A편 제V장과 제B편 제IV장에서 설명한 말라야의 화교 무역 네트워크에 뿌리를 두고 있습니다. 가장 중요한 계보는 콱(Kuok) 가문으로 이어집니다. 1923년 10월 6일 조호르바루에서 푸저우 출신 가문에서 태어난 로버트 콱(Robert Kuok)은 1949년 두 형제 및 사촌 한 명과 함께 농산물 거래를 위해 Kuok Brothers Sdn Bhd를 설립했습니다. 1959년에는 두 일본인 파트너와 함께 Malayan Sugar Manufacturing을 세웠습니다. 한때 그는 말레이시아 설탕 시장의 80%를 장악하여 "아시아의 설탕왕(Sugar King of Asia)"이라는 별명을 얻었습니다.[1]

콱 그룹은 말레이시아, 싱가포르, 홍콩, 중국에 걸쳐 트레이딩, 가공, 플랜테이션을 결합했습니다. 그룹은 핵심 직위에 가족 구성원을 기용하고, 정부와 오랜 관계를 유지하며, 실물 자산에 기꺼이 투자하는 방식에 의존했습니다. 이러한 특징은 그룹의 농업 사업이 최종적으로 합쳐진 회사인 Wilmar에서 다시 나타납니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Wilmar International

Wilmar는 1991년 4월 1일 콱쿤홍(Kuok Khoon Hong)과 인도네시아 기업가 마르투아 시토루스(Martua Sitorus)가 싱가포르에서 팜유 트레이딩 회사로 설립했습니다.[2] 로버트 콱의 친척인 콱쿤홍은 가문의 원자재 거래 경험을 새로운 사업에 들여왔습니다. 마르투아 시토루스는 인도네시아 플랜테이션에 대한 접근성을 제공했습니다. 회사는 상류로는 플랜테이션, 하류로는 정제, 착유 및 브랜드 소비재로 진출하며 성장했습니다. Wilmar는 Ezyhealth Asia Pacific Ltd의 역인수(reverse takeover)를 통해 상장회사가 되었고, 2006년 7월 14일 현재의 상호를 채택했습니다.[3]

결정적인 단계는 2007년에 이루어졌습니다. Wilmar는 27억 미국달러 규모로 평가된 거래를 통해 콱 그룹의 팜 플랜테이션, 식용유 및 곡물 사업과 합병했습니다. 관련 구조조정에서 Wilmar는 Archer Daniels Midland가 보유한 지분을 포함하여 Wilmar Holdings Pte Ltd의 식용유, 유지종자 및 곡물 사업을 16억 미국달러에 인수했습니다.[4] 이 합병으로 Wilmar는 세계 최대의 상장 팜유 트레이더가 되었고, 합병 그룹에 대한 로버트 콱의 지분은 그의 개인 재산에서 가장 큰 원천이 되었습니다.[5] 2012년에는 열대유 정제, 비료 구매, 해상 운송을 포괄하는 ADM과의 전략적 파트너십이 뒤따랐습니다.[6]

오늘날 Wilmar는 싱가포르 28 Biopolis Road에 본사를 두고, 약 10만 명의 인력을 보유하며, 중국, 인도, 인도네시아 및 약 50개의 기타 국가와 지역에 진출해 있다고 소개합니다. 또한 인도네시아와 말레이시아 최대의 팜유 정제업체이자 팜핵 및 코프라 착유업체라고 밝히고 있습니다.[7] 회사는 1,000개가 넘는 제조공장을 운영한다고 밝히지만, 백과사전식 설명에는 여전히 500개 이상으로 나와 있습니다. 이 차이는 아마도 인수와 집계 방식의 차이를 반영하는 것으로 보입니다. 독자는 이 점을 감안하여 회사의 최신 수치를 사용해야 합니다.[8] 2025 회계연도에 Wilmar는 12억 8,000만 미국달러의 핵심 순이익을 보고했습니다.[9]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

요컨대 Wilmar는 모든 의미에서 싱가포르 회사입니다. 이 도시에서 설립되고, 본사를 두고, 상장되었으며, 공동 창업자가 회장 겸 최고경영자로서 경영하고 있습니다. 그러면서도 플랜테이션은 인도네시아와 말레이시아에 있고, 최대 시장은 중국입니다. Wilmar는 서구 메이저와는 다른 모델을 보여 줍니다. 서구의 하우스들은 트레이딩에서 가공으로 성장한 반면, Wilmar는 트레이딩에서 출발하여 플랜테이션부터 소비자 포장 제품까지 이어지는 통합 가치사슬로 성장했습니다.

Olam: 나이지리아에서 싱가포르로

Olam은 다른 경로로 싱가포르에 왔습니다. 그 출발은 1989년 나이지리아로, 신드 출신의 기업 가문인 케왈람 찬라이 그룹(Kewalram Chanrai Group)이 그곳에서 비석유 수출 사업을 시작했습니다. 회사는 1995년 7월 4일 싱가포르에서 설립되었고, 1996년 런던에서 사업을 이전했습니다.[10] 초기 사업은 아프리카의 소농으로부터 캐슈, 코코아, 커피, 면화를 사들여 유럽과 아시아의 가공업체에 판매하는 것이었습니다. 이 모델은 현지 구매 네트워크와 수많은 소량 구매에 자금을 조달하는 능력에 달려 있었습니다.

Olam은 2005년 2월 11일 싱가포르거래소(SGX) 메인보드에 상장되었습니다.[11] Temasek Holdings가 지배주주가 되었으며, 그 자회사 Breedens Investments는 2014년 자발적 공개매수를 통해 이 지위를 굳혔습니다.[12] 2015년 미쓰비시상사는 신주 인수와 창업 주주로부터의 매입을 통해 지분 20%를 취득했습니다. Temasek의 지분은 약 58%에서 51.4%로 희석되었고, 미쓰비시는 2대 주주가 되었습니다.[13] 싱가포르 국가 투자자, 일본 종합상사, 인도계 창업 가문의 조합은 제네바에서는 좀처럼 찾아보기 어려운 소유구조를 Olam에 부여했습니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Olam의 분할과 Olam Agri 매각

2020년 1월 Olam은 포트폴리오를 두 개의 사업 그룹, 즉 이후 ofi로 알려진 Olam Food Ingredients와 Olam Global Agri로 나누었습니다.[14] 이 재편으로 식품 제조업체에 코코아, 커피, 견과류, 향신료를 공급하는 원료 사업이 곡물, 유지종자, 쌀, 면화, 식용유의 농산물 트레이딩 및 가공 사업과 분리되었습니다. 이는 후자를 외부 투자자에게 매각할 기반을 마련했습니다.

그 투자자는 사우디아라비아의 식량안보를 위해 투자하는 국영 펀드인 사우디 농축산투자회사(Saudi Agricultural and Livestock Investment Company, SALIC)였습니다. 2026년 4월 27일 Olam Group은 매각의 1차 트랜치 완료를 발표했습니다. 이에 따라 SALIC은 Olam Agri 지분 44.58%를 18억 8,000만 미국달러, 약 24억 싱가포르달러에 매입했으며, 이는 사업 전체의 지분가치를 40억 미국달러로 평가한 것입니다. 2022년 12월에 이미 35.43%를 매입했던 SALIC은 이로써 80.01%의 소유주가 되었습니다.[15] Olam Group은 19.99%를 보유하며, 거래 완료 3주년에 약 7억 9,960만 미국달러의 기준가격으로 행사할 수 있는 풋옵션을 갖습니다. SALIC은 이에 대응하는 콜옵션을 보유합니다. 이 2차 트랜치가 완료되면 Olam Agri는 SALIC의 완전 자회사가 됩니다.[16] Olam의 투자자 페이지에는 Olam Agri 지분 18.19%를 보유한 것으로 기재되어 있는데, 이 수치는 보도자료와 다르며 이후의 조정을 반영한 것일 수 있습니다.[17]

이 거래는 허브에 중요한 의미를 갖습니다. 싱가포르의 양대 농업 대표 기업 중 하나가 걸프 국가 펀드의 지배 아래로 넘어갔고, 이 펀드는 싱가포르에서 30년에 걸쳐 구축된 트레이딩 플랫폼을 인수했습니다. Olam Agri는 적어도 당분간은 싱가포르에서 조직이 운영됩니다. 사우디 소유 아래에서도 경영진, 트레이딩 데스크, 재무 기능이 이 도시에 남을지는 허브가 주의 깊게 지켜볼 문제입니다. Olam Group 자체는 식음료 원료에 집중하겠다고 발표했습니다.[18]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Golden Agri-Resources와 인도네시아 플랜테이션 그룹

농업 대표 기업의 세 번째 유형은 인도네시아 플랜테이션 그룹의 싱가포르 상장 지주회사입니다. 위자야(Widjaja) 가문의 시나르 마스(Sinar Mas) 그룹 팜유 부문인 Golden Agri-Resources는 1999년부터 싱가포르거래소에 상장되어 있으며, 프랑키 위자야(Franky Widjaja)가 이끌고 있습니다.[19] 회사는 주소를 108 Pasir Panjang Road의 Golden Agri Plaza로 기재하고 있으며, 99,000명 이상의 임직원과 110개 이상의 공급 시장을 보고합니다.[20]

이 구조는 더 넓은 패턴의 전형입니다. 인도네시아와 말레이시아의 그룹들은 본국에 플랜테이션과 공장을 소유하면서도 지주회사, 재무, 마케팅 및 트레이딩 기능은 싱가포르에 둡니다. 상장은 이들에게 국제 투자자에 대한 접근을, 싱가포르 사무소는 은행과 구매자에 대한 접근을 제공하며, 이 도시의 법제도는 투자자에게 신뢰할 수 있는 법정지를 제공합니다. 제I편 제IV장에서 인도네시아 및 말레이시아와의 관계를 더 자세히 살펴봅니다. 이 장의 목적상 핵심은, 싱가포르가 주로 국경 밖에 위치한 플랜테이션 경제의 상업적 본사 기능을 한다는 점입니다. 이는 에이전시 하우스가 말라야의 고무 농장에 대해 수행했던 역할을 되풀이하는 것입니다.

흔한 오해

싱가포르의 농업 대표 기업들은 때때로 생산 시설을 소유하지 않고 사고파는 제네바식 의미의 트레이딩 회사로 묘사됩니다. 그러나 Wilmar와 Golden Agri-Resources는 실제로 플랜테이션, 공장, 정제시설, 소비자 브랜드를 갖춘 통합 그룹입니다. Olam은 순수 트레이더로 출발했지만 가공과 자체 농장에 대규모로 투자했습니다. 이들의 싱가포르 본사는 트레이딩을 관리하지만, 자산과 임직원의 대부분은 인도네시아, 말레이시아, 중국, 인도, 아프리카에 있습니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

주

1. Wikipedia, “Robert Kuok” (최종 접속일 2026년 11월): Malayan Sugar Manufacturing Co. Bhd는 1959년 두 일본인 파트너와 함께 설립됨, 말레이시아 설탕 시장의 80% 장악, “Sugar King of Asia”. Wikipedia, “Robert Kuok” (최종 접속일 2026년 11월): 1923년 10월 6일 조호르바루에서 “with origins from Fuzhou (Hokchew)”인 가문에서 출생, 1949년 두 형제 및 사촌 한 명과 함께 농산물 거래를 위해 Kuok Brothers Sdn Bhd 설립. ↩
2. Wikipedia, “Wilmar International” (최종 접속일 2026년 11월): 1991년 4월 1일 싱가포르에서 Kuok Khoon Hong과 Martua Sitorus가 팜유 트레이딩 회사로 설립. ↩
3. Wikipedia, “Wilmar International” (최종 접속일 2026년 11월): “reverse takeover of Ezyhealth Asia Pacific Ltd” 이후 2006년 7월 14일 Wilmar International Limited로 상호 변경, 싱가포르거래소에 종목코드 F34로 상장. ↩
4. Wikipedia, “Wilmar International” (최종 접속일 2026년 11월): 콱 그룹의 팜 플랜테이션, 식용유 및 곡물 사업과의 합병, 27억 미국달러로 평가 (2007년). ADM이 보유한 지분을 포함한 Wilmar Holdings Pte Ltd 사업의 인수, 16억 미국달러. ↩
5. Wikipedia, “Robert Kuok” (최종 접속일 2026년 11월): 2007년 Wilmar와의 합병으로 “the world’s biggest palm-oil processor”가 됨, Wilmar는 “the world’s largest listed palm oil trader company”로 묘사됨, 그의 지분은 개인 재산의 최대 원천. ↩
6. Wikipedia, “Wilmar International” (최종 접속일 2026년 11월): 2012년 열대유 정제, 글로벌 비료 구매 및 해상 운송 분야에서 ADM과 전략적 파트너십. ↩
7. Wilmar International, “Corporate Profile”, wilmar-international.com (최종 접속일 2026년 11월): 1991년 설립, 싱가포르 28 Biopolis Road에 본사, 인력

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

약 10만 명, “Over 1,000 manufacturing plants”, 중국, 인도, 인도네시아 및 약 50개의 기타 국가와 지역, 인도네시아와 말레이시아 최대의 팜유 정제업체이자 팜핵 및 코프라 착유업체. ↩

8. Wikipedia, “Wilmar International” (최종 접속일 2026년 11월): “over 500 manufacturing plants”. ↩
9. Wilmar International, “Corporate Profile”, wilmar-international.com (최종 접속일 2026년 11월): 2025 회계연도 핵심 순이익 12억 8,000만 미국달러. ↩
10. Wikipedia, “Olam International” (최종 접속일 2026년 11월): 1989년 나이지리아에서 Kewalram Chanrai Group이 비석유 수출 사업으로 설립, “Olam International Limited was incorporated in Singapore on 4 July 1995”, 1996년 런던에서 사업 이전. ↩
11. Wikipedia, “Olam International” (최종 접속일 2026년 11월): “On 11 February 2005, Olam International Limited was listed on the main board of the Singapore Exchange.” ↩
12. Breedens Investments Pte Ltd의 Olam International에 대한 자발적 공개매수, 2014년 3월 발표. Wikipedia, “Olam International” (최종 접속일 2026년 11월)은 공개매수 이후 Temasek의 지분을 “close to 80%”로 기재하고 있으나, 이 수치는 공개매수자의 공동보유자를 포함한 것으로 보이며 2015년에 보도된 58%~58.4%와 상충함. ↩
13. Reuters 및 *Financial Times*, 2015년 8월 27~28일, farmlandgrab.org에 전재된 “Japan’s Mitsubishi buys 20% stake in Olam” (최종 접속일 2026년 11월): 거래 이전 Temasek은 “a 58 percent stake”를 보유. 미쓰비시는 두 차례의 거래, 즉 주당 2.75싱가포르달러, 총 9억 1,500만 싱가포르달러의 신주 인수와 창업 가문으로부터의 주식 매입을 통해 지분 20%를 취득. Temasek은 “retains a majority stakeholding of 51.4 per cent”. Wikipedia, “Olam International” (최종 접속일 2026년 11월): 미쓰비시는 2대 주주. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

14. Wikipedia, “Olam International” (최종 접속일 2026년 11월): 2020년 1월 Olam은 포트폴리오를 Olam Food Ingredients(OFI)와 Olam Global Agri(OGA)로 분할. ↩
15. FoodTechBiz, “Olam Group announces sale of remaining stake in Olam Agri to SALIC”, 2025년 2월 25일 (최종 접속일 2026년 11월): 잔여 지분 64.57%를 두 트랜치로 매각하는 방안. 가격은 SALIC이 2022년 12월 지분 35.43%를 매입한 가격 대비 14% 프리미엄. 44.58%의 1차 트랜치 가격은 당초 약 17억 8,000만 미국달러로 책정됨. ↩
16. Olam Group, 보도자료, 2026년 4월 27일: Olam Group은 관계회사로서 19.99%를 보유. 풋옵션은 1차 트랜치 완료 3주년에 약 7억 9,960만 미국달러의 기준 대가에 옵션 대가 및 6% 내부수익률(IRR)을 더한 금액으로 행사 가능. 이에 대응하는 SALIC의 콜옵션. 2차 트랜치 완료 시 Olam Agri는 SALIC의 100% 자회사가 됨. Olam Group, “Olam Group announces completion of 44.58% stake sale in Olam Agri to SALIC”, 보도자료, 2026년 4월 27일: 44.58%의 1차 트랜치 매각 대금 18억 8,000만 미국달러(약 24억 싱가포르달러), 100% 지분가치 40억 미국달러를 의미함. Olam Agri는 SALIC이 80.01%를 소유하게 됨. ↩
17. Olam Group, “Investors”, olamgroup.com (최종 접속일 2026년 11월): Olam Agri 과반 지분 매각은 2026년 4월 완료. 그룹은 ofi와 OGH를 100% 소유하고 “18.19% interest in Olam Agri”를 보유. ↩
18. Olam Group, “Investors”, olamgroup.com (최종 접속일 2026년 11월): “we are now focused on building a sharper Group with our core business in food and beverage ingredients and solutions”. ↩
19. Wikipedia, “Golden Agri-Resources” (최종 접속일 2026년 11월): 1987년 설립, 1999년부터 싱가포르 증권거래소에 상장, Franky Widjaja, “of the Sinar Mas family”, 본사는 싱가포르. ↩
20. Golden Agri-Resources, “About us”, golden-agri.com (최종 접속일 2026년 11월): 주소 108 Pasir Panjang Road, #06-00 Golden Agri Plaza, Singapore 118535, 전 세계 임직원 “99k+”, 공급 시장 “110+”, “seed-to-shelf business”. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com