중앙은행 협력과 혁신 센터

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

EMEAP와 아시아채권기금

동아시아·태평양 중앙은행들은 1991년에 설립된 동아시아·태평양 중앙은행 임원회의(Executives' Meeting of East Asia-Pacific Central Banks, EMEAP)를 통해 협력합니다. EMEAP는 호주, 중국, 홍콩, 인도네시아, 일본, 한국, 말레이시아, 뉴질랜드, 필리핀, 싱가포르, 태국 등 11개 경제의 중앙은행으로 구성됩니다. EMEAP에는 APEC이나 AMRO가 운영하는 것과 같은 상설 사무국이 없습니다. EMEAP는 총재 및 부총재 회의, 그리고 지급결제·시장인프라, 금융시장, 은행감독에 관한 실무그룹을 통해 활동합니다. 2007년에 설치된 통화금융안정위원회(Monetary and Financial Stability Committee)는 역내 모니터링과 위기 대비를 강화합니다.[1]

가장 구체적인 성과는 채권시장과 관련된 것이었습니다. 1997년 위기 이후 중앙은행들은 역내 저축이 주로 미국달러 자산으로 흘러가는 반면 역내 기업들은 외국 은행으로부터 달러로 차입한다는 점을 인식했습니다. 이 이중 불일치가 위기의 피해를 그토록 키웠던 것입니다. EMEAP는 아시아채권기금(Asian Bond Fund, ABF)으로 대응했습니다. 2003년 6월 출범한 1단계는 회원들의 외환보유액 일부를 아시아 국가들이 발행한 달러 채권에 투자했습니다. 2004년

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

12월 발표된 2단계는 투자 대상을 현지 통화 채권으로 확대했습니다.[2] 2단계에는 민간 투자자에게 개방된 인덱스펀드가 포함되었으며, 그중 하나는 싱가포르에 상장되었습니다.[3]

SEACEN과 BIS

싱가포르는 동남아시아 중앙은행 그룹(South East Asian Central Banks, SEACEN)에도 속해 있습니다. 이 그룹은 1966년 총재들의 연례 회의로 시작되었으며, 싱가포르는 창립 회원이었습니다. 1982년 이 그룹은 연구·연수센터를 설립했으며, 이 센터는 쿠알라룸푸르에서 활동합니다.[4] 여기서 역내 분업이 드러납니다. 쿠알라룸푸르는 동남아시아 중앙은행 연수를, 싱가포르는 아세안+3 거시경제 감시를, 마닐라는 아시아개발은행을 맡고 있습니다.

세계 차원에서 싱가포르는 1996년 12월 국제결제은행(Bank for International Settlements, BIS) 회원이 되었습니다.[5] 현재 BIS 회원은 63개 관할권의 중앙은행입니다. BIS는 1998년 홍콩에 아시아태평양 대표사무소를 열었는데, 이는 당시 역내 자금 및 외환 시장에서 홍콩이 차지하던 역할을 반영한 선택이었습니다.[6] 싱가포르 통화청(Monetary Authority of Singapore, MAS)은 바젤위원회, 지급결제·시장인프라위원회, 글로벌금융시스템위원회 등 BIS가 주관하는 위원회에 참여합니다. 2017년 1월부터 2023년 1월까지 MAS의 부청장 재클린 로(Jacqueline Loh)가 시장위원회(Markets Committee)의 의장을 맡았습니다. 시장위원회는 중앙은행들이 금융시장 동향에 관해 의견을 교환하는 포럼입니다. 후임은 뉴욕 연방준비은행의 존 윌리엄스(John Williams)이며, 그의 임기는 2026년 3월 연장되었습니다.[7]

흔한 오해

국제결제은행이 아시아 업무를 싱가포르에서 운영한다고 생각하는 경우가 있습니다. BIS 아시아태평양 대표사무소는 1998년부터 홍콩에 있으며, BIS 본부는 바젤에 있습니다. 싱가포르가 유치한 것은 2019년에 문을 연 BIS 혁신허

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

브의 센터 가운데 하나로, 이 센터는 중앙은행들과 함께 기술 시제품을 개발합니다. 이 구별은 통화나 감독 문제로 BIS와 접촉하려는 사람에게 중요합니다. 그러한 문제는 바젤과 홍콩을 통해 처리되기 때문입니다.

싱가포르의 BIS 혁신허브 센터

BIS는 중앙은행들에게 금융기술을 위한 공동 실험실을 제공하기 위해 혁신허브(Innovation Hub)를 만들었습니다. 첫 센터들은 2019년 홍콩, 싱가포르, 스위스에 문을 열었습니다. 현재 혁신허브는 프랑크푸르트.파리, 홍콩, 런던, 싱가포르, 스톡홀름, 스위스, 토론토의 7개 지역에 팀을 두고 있습니다. 싱가포르 센터는 감독기술(suptech), 규제기술(regtech), 중앙은행 디지털화폐(CBDC), 그리고 차세대 금융시장인프라에 집중합니다.[8]

이 세 도시가 선택된 것은 우연이 아니었습니다. 세 도시 모두 강력한 중앙은행, 활발한 기술 생태계, 그리고 실험에 적극적인 금융 중심지를 겸비하고 있었습니다. MAS는 이미 우빈 프로젝트(Project Ubin)를 통해 분산원장에 관한 자체 실험을 수행했으며, 싱가포르를 금융혁신의 시험장으로 자리매김해 두었습니다(제K편 제I장 참조). BIS 센터를 통해 MAS는 어느 한 당국이 단독으로 수행할 수 없는 프로젝트를 다른 중앙은행들과 함께 추진할 수 있게 되었습니다.

던바와 만달라

두 프로젝트가 그 방법을 보여 줍니다. 2021년 9월에 발표된 던바 프로젝트(Project Dunbar)는 호주 중앙은행, 말레이시아 중앙은행(Bank Negara Malaysia), MAS, 남아프리카공화국 중앙은행이 함께 여러 중앙은행 디지털화폐로 국제 결제를 하는 공유 플랫폼을 시험한 것입니다. 2022년 3월의 보고서는 두 개의 시제품을 설명하고, 다중 CBDC 공유 플랫폼이 기술적으로 실현 가능하다고 결론지었습니다.[9]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

싱가포르 센터가 운영하는 만달라 프로젝트(Project Mandala)는 이 도시의 모든 은행에 익숙한 문제, 즉 자본 이동, 외국인 투자, 보고에 관한 각국의 서로 다른 규칙을 준수하는 데 드는 비용을 다룹니다. 이 프로젝트는 관할권별 정책 및 규제 요건을 공통 프로토콜로 코드화하여, 국경 간 거래가 처리될 때 준법 점검이 자동으로 이루어지게 할 수 있는지를 탐구합니다. 파트너로는 호주, 프랑스, 인도, 쿠웨이트, 말레이시아, 필리핀, 싱가포르의 중앙은행이 참여합니다. 최종 보고서는 2024년 10월에 나왔고, 이어 2025년 11월 2단계가 발표되었습니다.[10]

넥서스 프로젝트와 넥서스 글로벌 페이먼츠

지금까지 가장 큰 영향을 미친 프로젝트는 넥서스(Nexus)입니다. 그 목표는 여러 나라의 국내 즉시결제 시스템을 연결하여, 한 나라에서 휴대전화로 보낸 송금이 다른 나라의 수취인에게 몇 초 만에 낮은 비용으로 도달하도록 하는 것입니다. 싱가포르 센터는 2022년 중앙은행 파트너들과 함께 이 프로젝트를 시작했습니다. 2024년 7월 이 프로젝트는 운영 체계 및 거버넌스 프레임워크, 상업 모델, 기술 청사진을 내놓았습니다.

2025년 인도, 말레이시아, 필리핀, 싱가포르, 태국의 중앙은행들은 이 체계를 실제 운영에 옮기기 위해 싱가포르에 설립된 비영리 조직인 넥서스 글로벌 페이먼츠(Nexus Global Payments)를 세웠고, 이에 따라 BIS는 프로젝트를 이 새 기구에 이관했습니다. 인도네시아는 2026년 여섯 번째 국가로 합류했습니다.[11] 실험실에서 운영 조직에 이르는 이 과정은 혁신 센터가 금융 중심지에 무엇을 가져다줄 수 있는지를 보여 줍니다. 국제기구가 싱가포르에서 개발한 시제품이, 남아시아와 동남아시아의 즉시결제 시스템을 연결하도록 설계되어 이 도시에서 운영되는 지급결제 인프라의 일부가 된 것입니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

수단으로서의 회합 주선

싱가포르는 이러한 기관들의 존재에 더해 자체적인 회합 주선 기능을 마련했습니다. 2021년 8월 MAS는 금융기술에 관한 공공부문과 민간부문 사이의 대화를 촉진하기 위한 비영리 조직 엘레반디(Elevandi)를 설립했습니다. 2024년 10월 MAS는 이를 글로벌 금융기술 네트워크(Global Finance & Technology Network)로 대체한다고 발표했으며, 이 네트워크는 MAS 및 다른 파트너들과 함께 싱가포르 핀테크 페스티벌을 주최합니다.[12] 이 네트워크는 전 세계를 청중으로 하는 국내적 창조물입니다. 이는 싱가포르가 국제기구 유치와, 규제기관·중앙은행·기업을 이 도시로 불러 모으는 비슷한 기능을 수행하는 자체 설계 기관을 어떻게 결합하는지를 보여 줍니다.

주

1. EMEAP, “About EMEAP”(emeap.org, 최종 접속일 2026년 11월): “EMEAP was established in 1991.”; EMEAP, “About EMEAP”(emeap.org, 최종 접속일 2026년 11월): “It comprises the central banks of eleven economies”, 호주, 중국, 홍콩, 인도네시아, 일본, 한국, 말레이시아, 뉴질랜드, 필리핀, 싱가포르, 태국; EMEAP, “About EMEAP”(emeap.org, 최종 접속일 2026년 11월): “the Monetary and Financial Stability Committee was established in 2007”; 지급결제·시장인프라(WGPMI), 금융시장(WGFM), 은행감독(WGBS)에 관한 실무그룹. ↩
2. EMEAP, “About EMEAP”(emeap.org, 최종 접속일 2026년 11월): “In June 2003, EMEAP launched the first stage of ABF (ABF1)”; 회원들은 “announced the launch of the second stage of ABF (ABF2) in December 2004”. ↩
3. 싱가포르거래소와 홍콩거래소에 상장된 ABF Pan Asia Bond Index Fund, 그리고 ABF1(약 10억 미국달러)과 ABF2(약 20억 미국달러)의 규모에 관해서는 2003년 6월 2일 및 2004년 12월 16일 EMEAP 보도자료(emeap.org) 참조. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

4. Monetary Authority of Singapore, “International Cooperation”(mas.gov.sg, 최종 접속일 2026년 11월): “SEACEN started in 1966 as an annual meeting of the central bank governors, of which Singapore was a founding member”; “In 1982, SEACEN established the SEACEN Research and Training Centre”. ↩
5. Monetary Authority of Singapore, “International Cooperation”(mas.gov.sg, 최종 접속일 2026년 11월): “Singapore became a member of the BIS in December 1996”. ↩
6. Wikipedia, “Bank for International Settlements”(최종 접속일 2026년 11월): “The BIS members are central banks of 63 jurisdictions”; “In 1998, the BIS opened a Representative Office for Asia and the Pacific in the Hong Kong SAR.” ↩
7. Bank for International Settlements, 보도자료 “Jacqueline Loh appointed new Chair of the Markets Committee”, 2016년 11월 8일: “a term of three years starting in mid-January 2017”로 임명; Bank for International Settlements, 보도자료 “BIS extends term for John Williams as Chair of the Markets Committee”, 2026년 3월 27일: 두 번째 3년 임기, 싱가포르 통화청 부청장 재클린 로의 후임으로 2023년 1월 처음 임명. MAS 페이지 “International Cooperation”(mas.gov.sg, 최종 접속일 2026년 11월)에는 여전히 “MAS also chairs the Market Committee”라고 기재되어 있으나, 이 내용은 현재와 맞지 않음. ↩
8. Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub”(bis.org, 최종 접속일 2026년 11월): “The BIS Innovation Hub Centre in Singapore was established in 2019”; 홍콩 특별행정구 센터는 “was established in 2019”; 스위스 센터는 “established in 2019, is one of the founding Innovation Hub centres”; Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub”(bis.org, 최종 접속일 2026년 11월): “We have multidisciplinary teams located in Frankfurt/Paris, Hong Kong SAR, London”, “Singapore, Stockholm, Switzerland and Toronto”; Bank for International Settlements, “Singapore Centre”(bis.org, 최종 접속일 2026년 11월): 중점 분야 “suptech,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

regtech, CBDC and next-generation Financial Market Infrastructures (FMIs)"; 미나 찬드라(Meena Chandra)가 센터장 대행. ↩

9. Bank for International Settlements, "Project Dunbar"(bis.org, 최종 접속일 2026년 11월): 참여 기관은 호주 중앙은행, 말레이시아 중앙은행, 싱가포르 통화청, 남아프리카공화국 중앙은행; 2021년 9월 2일 보도자료; 2022년 3월 22일 보고서; "The prototypes proved the technical feasibility of implementing a shared multi-CBDC platform". ↩

10. Bank for International Settlements, "Project Mandala"(bis.org, 최종 접속일 2026년 11월): 싱가포르 센터가 운영; 파트너는 호주 중앙은행, 프랑스 중앙은행, 인도 중앙은행, 쿠웨이트 중앙은행, 말레이시아 중앙은행, 필리핀 중앙은행(Bangko Sentral ng Pilipinas), 싱가포르 통화청; 이 프로젝트는 "explores the feasibility of encoding jurisdiction-specific policy and regulatory requirements into a common protocol"; 2024년 10월 최종 보고서; 2025년 11월 2단계 발표. ↩

11. Bank for International Settlements, "Project Nexus"(bis.org, 최종 접속일 2026년 11월): "The BIS Innovation Hub Singapore Centre commenced the project in 2022 with central bank partners"; 2024년 7월 이 프로젝트는 "a comprehensive scheme and governance framework, commercial model and technology blueprint"를 제시; 넥서스 글로벌 페이먼츠는 인도, 인도네시아, 말레이시아, 필리핀, 싱가포르, 태국의 중앙은행이 결성하여 2025년에 설립; BIS는 프로젝트를 NGP에 이관; Nexus Global Payments, "About"(nexusglobalpayments.org, 최종 접속일 2026년 11월): "NGP is a not-for-profit organisation incorporated in Singapore"; "NGP was established in 2025 by the central banks of India, Malaysia, the Philippines, Singapore, and Thailand"; "In 2026, Indonesia officially joined as the sixth country in the network." BIS 페이지는 인도네시아를 설립 회원에 포함하고 있음. ↩

12. Wikipedia, "Global Finance & Technology Network"(최종 접속일 2026년 11월): 엘레반디는 "established by the Monetary Authority of Singapore in August 2021 as a nonprofit organisation"; "In October 2024, MAS announced the creation of the Global Finance & Technology Network to succeed

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Elevandi"; "GFTN is one of the organisers of the Singapore FinTech Festival". ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.