동남아시아와 지역본부: 제네바 및 홍콩과의 비교

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

제네바와 아프리카

제네바에 관한 자매 도서는 이 도시와 아프리카의 관계를 무역, 은행업, 외교, 프랑스어 위에 세워진 관계로 묘사합니다. 제네바의 트레이더들은 아프리카가 수출하는 원자재의 상당 부분을 사들이고, 제네바의 은행들은 아프리카의 재산을 관리하며, 제네바의 국제기구들은 이 대륙의 문제를 다룹니다. 아프리카에 투자하는 스위스 투자자는 스위스 연방이 1960년대부터 체결해 온 110개가 넘는 양자투자협정 네트워크에 의지할 수 있으며, 이는 세계에서 가장 큰 네트워크 가운데 하나입니다.[1]

이 비교는 구조적인 차이를 보여 줍니다. 제네바는 수천 킬로미터 떨어진 곳에서 기관과 네트워크를 통해 한 대륙에 서비스를 제공합니다. 싱가포르는 이웃 나라에서 일상적인 운영을 맡는 지역본부를 통해 역내 안에서 자기 지역에 서비스를 제공합니다. 제네바와 아프리카의 관계는 원자재와 개인 자산에 집중되어 있는 반면, 싱가포르의 지역적 역할은 제조업, 소비시장, 기술, 인프라에까지 이릅니다. 두 도시는 거버넌스가 취약한 관할권에서 활동해야 하는

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

어려움을 공유합니다. 두 도시 모두 자국 기관이 자신이 서비스하는 지역에서 나온 부패나 범죄의 수익을 취급할 때 자신의 평판이 손상된다는 것을 배웠습니다.

홍콩과 중국 본토

홍콩은 아시아 지역본부 소재지로서 싱가포르의 가장 가까운 경쟁자입니다. 홍콩의 배후지는 아세안이 따라갈 수 없는 규모의 단일 시장인 중국 본토입니다. 중국에 초점을 맞춘 그룹은 흔히 홍콩을 선택하고, 동남아시아, 인도 또는 역내 전체에 초점을 맞춘 그룹은 흔히 싱가포르를 선택합니다. 2020년 이후 홍콩의 정치적 변화로 일부 그룹은 지역 기능을 싱가포르로 옮겼으며, 이러한 흐름은 제K편 제III장에서 다룹니다.

차이는 부분적으로는 배후지에, 부분적으로는 두 도시의 법적 지위에 있습니다. 홍콩의 법체계와 법원은 중화인민공화국의 특별행정구에 속합니다. 싱가포르는 자체 외교정책, 자체 조약 네트워크, 독자적인 아세안 회원 지위를 가진 주권국가입니다. 지역본부에게 이 주권은 조약상 보호, 제재 및 무역분쟁에서의 독립적 지위, 이웃 정부와 직접 협상할 수 있는 능력으로 이어집니다.

금융중심지에 주는 교훈

지역본부 모델은 싱가포르 금융중심지의 모습을 형성해 왔습니다. 지역 자금관리센터는 외환, 자금관리, 대출 서비스를 필요로 합니다. 지주회사에는 법률, 조세, 기업 비서 서비스가 필요합니다. 지역 임원들은 프라이빗 뱅킹 고객이 되며, 그중 일부는 제E편 제III장에서 설명하는 바와 같이 나중에 패밀리오피스를 설립합니다. 이처럼 금융중심지와 본부 허브는 서로를 뒷받침합니다. 어느 쪽도 다른 쪽 없이는 현재의 규모에 이르지 못했을 것입니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

숫자로 보기

싱가포르 소재 지역본부: 약 4,200개(EY 연구, 2019년). 2006년 싱가포르 소재 다국적기업: 약 7,000개, 그중 60% 이상이 지역 또는 글로벌 본부 기능 보유. 법인세율: 17%. 싱가포르의 글로벌 최저한세: 2025년 1월 1일부터. 아세안: 1967년 8월 8일 창설, 2025년 10월 26일부터 11개 회원국, 인구 약 6억 8,300만 명(2023년), 명목 GDP 약 4조 5,000억 미국달러(2026년 추정). 아세안 역내 교역: 회원국 전체 교역의 약 20%. 아세안 외국인직접투자 유입액: 2023년 2,300억 미국달러(2024년 보고서), 2024년 2,260억 미국달러(2025년 보고서). 조세조약 및 정보교환 약정: 약 100개 관할권. 싱가포르에 대한 다자협약 발효: 2019년 4월 1일. 2025년 부패인식지수: 182개국 중 싱가포르 3위, 미얀마 172위. 싱가포르에서 압수된 프린스 그룹 자산: 약 1억 5,000만 싱가포르달러.

주

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie I, chapitre V, section « Les accords de protection des investissements et l'assurance des risques »(원고, 2026년 11월 열람). 발효 중인 110개가 넘는 투자보호협정 네트워크에 관한 스위스 경제사무국(SECO)의 2026년 9월 2일자 보도자료와, 약 130개의 서명된 스위스 협정 네트워크에 관한 Legal 500 국가별 안내서를 인용함. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.