지정학: 미국과 중국 사이에서: 제네바, 홍콩 및 두바이와의 비교

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

제네바: 제재로 시험받은 중립

스위스는 2022년 같은 선택에 직면했고, 이를 더 단호하게 해결했습니다. 2022년 2월 28일 연방평의회는 임시회의에서 유럽연합의 대러시아 제재를 채택하기로 결정했으며, 2022년 3월 4일의 명령이 이를 구체적으로 규정했습니다.[1] 2024년 8월 기준 스위스에서 동결된 러시아 자산의 가치는 71억 스위스프랑이었으며, 이와 별도로 13억 스위스프랑이 잠정적으로 동결되었습니다. 2025년 4월 1일까지 동결 자산은 74억 스위스프랑으로 늘었습니다.[2] 제네바의 원자재 트레이더들은 가장 큰 영향을 받은 이들 중 하나였으며, 러시아 관련 거래의 일부는 두바이로 옮겨 갔습니다.[3]

스위스의 결정은 유럽 내 스위스의 위치에서 비롯되었습니다. 스위스의 경제, 은행, 법질서는 유럽연합과 긴밀히 얽혀 있어, 유럽의 제재를 따르기를 거부했다면 나라가 고립되었을 것입니다. 싱가포르의 위치는 다릅니다. 싱가포르가 속한 지역에는 유럽연합에 비견할 만한 블록이 없습니다. 싱가포르의 가장 중요한 이웃 국가들은 물론 중국과 인도도 러시아에 제재를 부과하지 않았습

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

니다. 싱가포르의 조치는 스위스보다 범위가 좁았지만, 다른 어떤 동남아시아 국가보다도 더 나아간 것이었습니다. 두 경우 모두 국제질서의 근본 규칙이 걸린 순간, 강대국과 거리를 두는 전통이 물러섰습니다.

홍콩: 한 진영 안의 도시

금융중심지로서 싱가포르의 가장 가까운 경쟁자인 홍콩은 강대국 간 경쟁의 영향을 더 직접적으로 받았습니다. 전국인민대표대회 상무위원회가 채택한 국가보안법은 통과된 당일인 2020년 6월 30일 시행되었습니다.[4] 미국은 미국법상 홍콩에 대한 특별대우를 종료하고 관료들을 제재하는 것으로 대응했습니다. 홍콩은 중국의 외교정책을 따르기 때문에 대러시아 제재에 동참하지 않았습니다. 국제 고객에게 이는 홍콩의 금융기관이 싱가포르의 금융기관만큼 베이징과 거리를 둘 수 없다는 것을 의미합니다.

홍콩은 여전히 막강한 강점을 갖고 있습니다. 중국과의 근접성, 자본시장의 깊이, 해외 상장을 추진하는 중국 기업의 관문 역할이 그것입니다. 그럼에도 경쟁 구도 속 홍콩의 위치는 분명합니다. 홍콩은 중국의 일부이며, 이 도시에 대한 중국의 관심은 부분적으로 국제자본에 대한 접근에 있습니다. 싱가포르는 자체 외교정책을 가진 독립국가입니다. 분열된 세계에서 이 차이는 양 진영 밖의 관할권을 원하는 고객에게 중요합니다. 이는 또한 2020년 이후 홍콩에서 싱가포르로 자산과 본사가 이동한 흐름의 일부를 설명해 줍니다.

두바이: 비동맹의 허브

두바이는 세 번째 모델을 제시합니다. 아랍에미리트는 러시아에 대한 서방의 제재를 채택하지 않았으며, 2022년 이후 러시아의 기업인, 트레이더, 자본을 환영해 왔습니다. 그 금융자유구역은 영미법(common law)에 따라 운영되며 러시아, 인도, 아프리카, 중동의 자산을 끌어들입니다. 제H편 제IV장에서 설명하는, 에미리트에 기반을 둔 트레이더와 기업에 대한 미국의 지정은 이러한 개방의 대가를 보여 줍니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

싱가포르는 모든 나라의 고객에게 개방된 상태를 유지하면서도 두바이가 받아들이지 않은 제약을 수용하는 더 좁은 길을 택했습니다. 2022년 러시아에 대한 결정과 반도체 거래에서의 허위 신고에 대한 집행은, 서방의 은행과 규제당국이 인정하는 규칙에 대한 싱가포르의 의지를 보여 줍니다. 두바이는 싱가포르가 거절한 사업을 얻었습니다. 싱가포르는 달러 청산, 서방 환거래은행, 서방 고객에 대한 접근을 안정적으로 지켜 주는 평판을 유지했습니다. 블록화된 세계에서 이 평판은 싱가포르의 가장 귀중한 자산이 될 수 있습니다.

숫자로 보기

중국과의 외교관계 수립: 1990년 10월 3일. 미국과의 자유무역협정: 2003년 5월 6일 서명, 2004년 1월 1일 발효. 2025년 미국의 대싱가포르 상품 수출: 416억 미국달러, 수입 382억 미국달러, 상품 흑자 34억 미국달러, 서비스 흑자 295억 미국달러. 첨단 칩에 대한 미국의 수출통제: 2022년 10월 7일 발표. 미국의 해외투자 규정: 2025년 1월 2일 시행. 싱가포르에 대한 미국 관세: 2025년 4월부터 10%, IEEPA 관세는 2026년 2월 20일 위법 판결. 러시아에 대한 싱가포르의 조치: 2022년 2월 28일 발표, 2022년 3월 5일 설명, 러시아 은행 4곳 지목. 2022년 해외에서 동결된 러시아 중앙은행 준비자산: 약 3,000억 미국달러. 전략물자(통제)법: 2003년 1월 1일부터 시행, 무허가 이전에 대한 최고 벌금 10만 싱가포르달러 또는 물품 가액의 3배. 2025년 1월까지의 회계연도 엔비디아 매출에서 싱가포르가 차지한 비중: 약 18%, 반면 싱가포르에 물리적으로 인도된 칩은 약 1%. 싱가포르의 위안화 청산은행: ICBC, 2013년 2월 8일 지정. 2018년 6월 12일 싱가포르 정상회담: 비용 1,630만 싱가포르달러.

주

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, 제H편, 스위스 연방 및 Euronews, 2022년 2월 28일 인용: “À sa séance extraordinaire du 28 février 2022, le Conseil fédéral a décidé de reprendre les sanctions de l’UE contre la Russie”; 우크라이나 사태와 관련한 조치를 정하는 2022년 3월 4일의 명령(RS 946.231.11). ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, 제K편, SECO, FAQ "Sanctions contre la Russie" 인용: 2024년 8월 13일 기준 대러시아 제재에 따라 스위스에서 동결된 자산의 가치는 71억 스위스프랑, 이와 별도로 13억 스위스프랑 잠정 동결; *ibid.*, 제H편, SECO (admin.ch, 2025년 4월 1일) 인용: 2025년 4월 1일 기준 동결 자산 74억 스위스프랑. ↩
3. Ressos, *Genève, place financière internationale*, 제K편, 원자재 거래 인력의 스위스에서 두바이로의 이전에 관한 *swissinfo.ch*, 2025년 8월 11일 인용. ↩
4. Wikipedia, "2020 Hong Kong national security law" (최종 접속일 2026년 11월): 2020년 6월 30일 전국인민대표대회 상무위원회 통과, 같은 날 시행. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com