금융 중심지를 위한 서비스로서의 외교

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

공공재로서의 예측 가능성

외교가 금융 중심지에 제공하는 첫 번째 서비스는 예측 가능성입니다. 싱가포르에 자산을 맡기는 고객은 10년 또는 20년의 시간 지평에서 이 관할권에 베팅하는 셈입니다. 국가가 전쟁, 이웃 나라와의 갑작스러운 단절, 자의적인 노선 변경을 피해 왔다면 그 베팅은 더 안전합니다. 1965년 이후 싱가포르의 기록은 이러한 조건을 충족합니다. 싱가포르의 외교정책은 60년 동안 강조점이 바뀌었지만 방향은 유지해 왔습니다. 1997년과 2008년의 위기 시기에도 이웃 나라 및 강대국들과의 관계는 안정적으로 유지되었습니다.

예측 가능성은 정치적 위험 프리미엄도 낮춥니다. 투자자와 대출기관은 어떤 관할권이 정치적 이유로 자산을 동결하거나, 자본통제를 도입하거나, 분쟁에 휘말릴 위험을 가격에 반영합니다. 국제법 적용에 대한 싱가포르의 일관성, 특히 명시된 근거가 있을 때에만 제재를 부과하는 태도는 고객에게 자신의

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

자산이 언제 영향을 받을 수 있는지에 대한 분명한 그림을 제공합니다. 고객이 일부 규칙을 달가워하지 않을 수는 있지만, 그 규칙이 어떻게 적용될지는 예상할 수 있습니다.

금융서비스 시장 접근

무역협정은 상품뿐 아니라 금융서비스의 시장도 엽니다. 미국과의 협정, 유럽연합과의 협정, 그리고 역내 협정들에는 금융서비스에 관한 장이 포함되어 있습니다. 이 장들은 외국 은행·보험사·자산운용사의 설립, 일정한 서비스의 국경 간 공급, 규제의 투명성을 규율합니다.[1] 이러한 약속은 싱가포르 금융기관이 해외로 진출할 때 이들을 보호합니다. 또한 싱가포르 스스로도 자국 시장에서 외국 금융기관을 차별 없이 대우하도록 구속되며, 이는 제D편 제IV장에서 설명한 개방성을 강화합니다.

아세안 안에서 금융시장 통합은 상품 교역보다 더디게 진행되었습니다. 그럼에도 은행 통합, 자본시장 협력, 지급결제 연계에 관한 합의들은 싱가포르의 은행과 지급결제 기업이 역내 전역에서 영업할 수 있는 경로를 만들어 냈습니다.[2] 싱가포르와 여러 아세안 상대국 사이의 실시간 지급결제 시스템 국경 간 연결은 중앙은행 간 외교적 합의에 기반한 금융 통합의 사례입니다. 관련 역내 기관은 제F편 제V장에서 설명합니다.

규제 및 조세 협력

현대 금융규제는 국제적인 활동입니다. 싱가포르 통화청(Monetary Authority of Singapore, MAS)은 외국 감독당국과 양해각서를 체결하고, 국경 간 금융그룹의 감독에 협력하며, 바젤, 파리, 마드리드의 국제 기준 제정기구에 참여합니다. 국가의 외교적 위상은 이러한 활동을 뒷받침합니다. 외국 감독당국은 신뢰하는 관할권의 규제를 더 기꺼이 인정하기 때문입니다. 그러한 인정은 다시 싱가포르에 기반을 둔 금융기관이 외국 시장에 더 쉽게 접근하게 하고, 고객이 중복 절차를 거치지 않도록 해 줍니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

조세 외교도 같은 논리를 따릅니다. 앞에서 언급한 약 100개 관할권과의 조약 네트워크는 투자자를 이중과세로부터 보호합니다. 조세 정보 교환에 관한 국제 기준에 싱가포르가 참여함으로써, 2000년대 초 여러 금융 중심지를 짓눌렀던 조세피난처라는 비난에서 벗어날 수 있었습니다(제E편 제II장 참조). 자산관리 중심지에게 이 꼬리표는 중요합니다. 유럽과 미국의 기관투자자, 패밀리 오피스, 은행은 비협조국 목록에 오른 관할권을 피합니다. 따라서 싱가포르를 그러한 목록에 오르지 않게 하는 외교는 금융 중심지에 대한 직접적인 서비스입니다.

평판의 일부로서의 제재 정책

제재 정책은 가장 민감한 영역입니다. 국제 제재를 무시하는 금융 중심지는 제재 회피의 통로가 되어 달러 시스템에 대한 접근을 잃을 위험이 있습니다. 반대로 모든 상대국이 제안하는 모든 제재를 채택하는 금융 중심지는 서방 진영 밖 국가 출신 고객들의 신뢰를 잃습니다. 싱가포르는 법에 따라 적용하는 유엔 제재와, 예외적인 경우 명시된 근거에 따라 취하는 독자적 조치에 선을 그었습니다. 2022년의 대러시아 조치가 그러한 경우였습니다.

이 정책은 금융기관에 특별한 부담을 지웁니다. 금융기관은 싱가포르의 조치를 적용해야 하고, 자신의 사업, 통화 또는 직원이 미국, 유럽연합, 영국의 제재 체제에 해당하는 경우에는 그 제재도 준수해야 합니다. 국가의 외교적 일관성이 금융기관을 이 과제에서 면제해 주지는 않습니다. 다만 특정 거래가 왜 거절되는지를 고객에게 설명할 수 있는 분명한 틀을 제공합니다. 자세한 내용은 제H편 제IV장에서 다룹니다.

개최, 회합 주선, 그리고 도시 브랜드

외교는 도시의 브랜드도 형성합니다. 싱가포르에 지역 사무소를 둔 국제기구, 이 도시가 개최하는 회의와 정상회담, 그리고 이 도시에 자리한 국제 법원과 중재기관은 모두 중립적인 만남의 장소라는 이미지에 기여합니다. 관련 기관은 제F편 제V장에서, 분쟁 해결 서비스는 제F편 제II장과 제III장에서 설명합

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

니다. 도시의 이름을 딴 조정에 관한 싱가포르 협약(Singapore Convention on Mediation)은 금융 중심지의 법률 서비스를 강화하는 외교적 이니셔티브의 가장 분명한 사례입니다.

이 브랜드에는 측정하기 어려운 상업적 가치가 있습니다. 자카르타, 상하이, 뭄바이의 한 가문이 지주회사 구조, 신탁 또는 패밀리오피스를 위한 관할권을 고를 때는 안정성, 법적 확실성, 평판을 비교합니다. 이 각각의 차원에서 국가의 외교정책이 일정한 역할을 합니다. 제I편 제V장에서 살펴보는 2019년 홍콩 시위와 그에 따른 일부 자산관리 활동의 싱가포르 이동은, 금융 중심지의 정치적 안정성에 대한 인식이 자산 흐름에 얼마나 빠르게 영향을 미칠 수 있는지를 보여 줍니다.

주

1. 싱가포르 자유무역협정의 금융서비스 장, 특히 미국–싱가포르 FTA 제10장과 EU–싱가포르 FTA 제8장에 관해서는 통상산업부(Ministry of Trade and Industry)와 유럽연합 집행위원회가 공표한 협정문 참조. ↩
2. ASEAN Banking Integration Framework(2014년 승인), ASEAN Capital Markets Forum의 활동 및 아세안 역내 지급결제 연계 이니셔티브(2022년). ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.