Guthrie, Boustead와 유럽계 에이전시 하우스

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

위탁매매 대리인에서 상사(商社)로

제A편 제IV장은 에이전시 하우스(agency house)를 초기 싱가포르 유럽 상업 공동체의 중심 기관으로 설명했습니다. 에이전시 하우스는 다른 곳에 있는 본인(principal)을 위해 수수료를 받고 상품을 판매하고, 그 지시에 따라 산물을 매입하며, 그들의 선박을 관리하는 회사였습니다. 이 장은 그 설명이 끝난 지점, 곧 1840년 이후의 수십 년부터 이야기를 이어 갑니다. 이 시기에 에이전시 하우스는 더 이상 항구에서 금융서비스를 제공하는 유일한 주체가 아니었습니다. 이제 은행이 어음을 할인하고 외환을 거래했으며, 보험회사와 해운회사는 자체 대표를 동양에 파견했습니다. 에이전시 하우스는 이러한 새로운 기관들의 중개인으로 변신하는 방식으로 대응했습니다. 창업자들이 위탁화물을 모았던 것처럼, 이들은 대리권을 모았습니다.

에이전시 하우스는 보통 영국인 또는 독일인 상인들로 구성된 조합(partnership)이었습니다. 조합원은 이익을 나누고 회사의 채무에 대해 무한책임을 졌습니다. 조합원들은 젊은 나이에 싱가포르로 건너와 회사 안에서 승진

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

했고, 결국 영국이나 독일로 은퇴했습니다. 그중 다수는 런던이나 함부르크 사무소에서 계속 사업을 지휘했습니다. 동양에는 현지 상주 조합원을, 본국에는 선임 조합원을 두는 이 방식 덕분에 회사들은 현지 지식과 유럽의 제조업체, 은행, 보험회사에 대한 접근성을 결합할 수 있었습니다. 이 방식은 이들 회사의 지속성도 설명해 줍니다. 19세기 전반에 설립된 여러 에이전시 하우스가 20세기까지 살아남았고, 이후 런던, 쿠알라룸푸르 또는 싱가포르에 상장된 공개회사가 되었습니다.

Guthrie & Co.

Guthrie & Co.는 현대까지 살아남은 영국계 에이전시 하우스 가운데 가장 오래된 회사였습니다. 다만 정확한 설립일은 무엇을 기준으로 하느냐에 따라 달라집니다. 1796년에 태어난 스코틀랜드 상인 알렉산더 거스리(Alexander Guthrie)는 1821년 Thomas Talbot Harrington 상회의 지점을 열기 위해 싱가포르에 도착했고, 1823년 해링턴과 결별했습니다.[1] 이 회사의 기록물 목록은 약간 다른 경과를 제시합니다. 그에 따르면 해링턴 조합은 1824년까지 해산되었고, 이때 거스리는 제임스 스콧 클라크(James Scott Clark)와 함께 Guthrie & Clark를 설립했습니다. Guthrie & Co.라는 상호는 1833년 클라크가 떠나고 거스리가 조카 제임스 거스리(James Guthrie)를 조합원으로 받아들이면서 채택되었습니다.[2] 회사 스스로는 전통적으로 그 기원을 1821년으로 잡아 왔으며, 회사사(會社史)에서도 대개 이 연도를 제시합니다.

이 조합의 역사는 이러한 에이전시 하우스가 한 세대에서 다음 세대로 어떻게 승계되었는지를 보여 줍니다. 제임스 거스리는 1837년 조합원이 되었고, 1847년 숙부가 런던으로 돌아가자 싱가포르 사무소를 맡았습니다. 존 제임스 그린실즈(John James Greenshields)가 1849년 조합에 합류했고, 1857년에는 토머스 스콧(Thomas Scott)이 뒤를 이었습니다. 스콧은 1867년 선임 조합원이 되었고 1873년 런던으로 돌아가 Scott & Company라는 이름으로 등록 사무소를 설립했습니다.[3] 이 방식으로 회사는 법적 형태를 바꾸지 않고도 런던 금융가

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

(City of London)에서 목소리를 낼 수 있었습니다. Guthrie & Co.가 Scott & Company와 합병하여 유한회사인 Guthrie & Co. Ltd가 된 것은 1903년 2월 28일에 이르러서였습니다.[4]

회사의 사업 범위는 식민지와 함께 넓어졌습니다. Guthrie & Co.는 1830년부터 런던의 은행가 Coutts, 1853년부터 London Fire Insurance Company, 1861년부터 London and Provincial Marine Insurance Company의 대리인으로 활동했습니다. 1900년에는 은행 6곳, 보험회사 5곳, 해운회사 2곳 및 일반 대리권 23건을 보유했습니다.[5] 1896년 회사는 말레이반도의 커피 농원 5곳의 대리권을 수락했습니다. 이 결정으로 플랜테이션 사업이 시작되었으며, 같은 해 회사가 고무를 도입한 뒤 이 사업은 더욱 성장했습니다.[6] 고무 붐 자체는 이 편의 제IV장에서 다룹니다.

Boustead & Co.와 독일과의 연결

에드워드 부스테드(Edward Boustead)는 1828년 *Hindustan*호를 타고 싱가포르에 도착했고, 같은 해 Boustead & Co.를 설립했습니다. 1834년에는 독일 태생 상인 구스타프 크리스티안 슈바베(Gustav Christian Schwabe)를 조합원으로 받아들였습니다. 3년 뒤에는 싱가포르 상공회의소의 창립 회원 가운데 한 명이 되었습니다.[7] 회사는 주석, 향신료, 등나무, 비단, 차를 거래했습니다. 또한 은행, 해운회사, 보험회사의 대리인이 되었는데, 그중에는 20개가 넘는 해운회사와 1세기 이상 대리한 로이즈(Lloyd's)가 있었습니다.[8]

회사사에 따르면 Boustead & Co.는 싱가포르에서 Hongkong and Shanghai Bank의 첫 대리인이기도 했으며, 이 은행이 자체 사무소를 열기 전에 상인들에게 은행 서비스를 제공했습니다.[9] 회사는 수에즈 운하 개통을 내다보고 1860년대부터 자기 계산으로 해운업과 보험업에 진출했습니다. 1892년에는 페낭으로 향하는 최초의 석유 벌크 운송을 처리했습니다.[10] 회사는 1957년부터 1965년 사이에 싱가포르, 영국, 말레이시아의 별도 회사로 분할되었습니다. Boustead Singapore는 1975년 10월 17일 싱가포르 증권거래소에 상장되었습니다.[11]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

슈바베와의 조합은 '영국계'라는 표현이 가리고 있는 유럽 공동체의 한 특징을 보여 줍니다. 독일인, 스위스인, 네덜란드인, 덴마크인이 영국계 회사에서 일하거나 자신의 회사를 세웠습니다. 독일계 회사 가운데 가장 오래 존속한 회사는 Behn, Meyer & Co.입니다. 이 회사는 발렌틴 로렌츠 마이어(Valentin Lorenz Meyer)가 싱가포르에서 테오도어 아우구스트 벤(Theodor August Behn)과 합류한 1840년 11월 1일을 설립일로 삼습니다. 벤은 1839년 7월 싱가포르에 도착했습니다.[12] 회사는 위탁매매와 자기 계산 거래를 모두 했습니다. 1914년 이전에는 이 지역 최대의 해운 대리점을 운영했으며, 보험, 플랜테이션 관리, 주석 분야에서도 활동했습니다. 제1차 세계대전으로 회사는 싱가포르, 말라야, 필리핀에 있던 건물과 자산을 적국 재산으로 압수당했고, 총손실은 이후 1,200만 라이히스마르크로 추산되었습니다.[13]

Borneo Company와 활동 영역의 확대

일부 에이전시 하우스는 처음부터 런던에서 회사로 설립되었습니다. Borneo Company는 1856년 5월 6일 런던에서 등록되었고 민싱 레인(Mincing Lane)에 사무소를 두었습니다. 이 회사는 1857년 7월 31일 텔록 블랑아(Telok Blangah)의 부두를 포함한 MacEwan & Co.의 자산을 인수하여 싱가포르 지점을 설립했습니다.[14] 주된 활동 무대는 사라왁이었습니다. 이곳에서 회사는 광업권을 보유했고, 상인, 선주, 농장주로 활동하며 안티몬, 석탄, 수은, 금을 채굴했습니다. 1967년 Inchcape Group과 합병했습니다.[15]

Borneo Company는 19세기 후반 에이전시 제도가 발전한 방향을 보여 줍니다. 에이전시 하우스는 상품의 위탁판매에서 싱가포르 주변 지역의 광산, 농원, 선박 관리로 옮겨 갔습니다. 자본은 점점 영국의 투자자들이 공급했지만, 경영은 여전히 동양에 남아 있었습니다. 에이전시 하우스가 별도로 설립된 플랜테이션 회사나 광업 회사의 비서 겸 관리자 역할을 하는 경영대리(managing agency) 방식은 20세기 말라야에서 영국 기업의 전형적인 형태가 되었습니다. 싱가포르는 그 관리 중심지였습니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

무한책임과 도산 위험

조합 형태에는 대가가 따랐습니다. 무리하게 확장한 에이전시 하우스는 조합원, 고객, 채권자를 함께 무너뜨릴 수 있었습니다. 가장 교훈적인 경고는 캘커타에서 나왔습니다. 그곳에서는 벵골의 대형 에이전시 하우스들이 1829–1834년의 신용위기 속에 붕괴했습니다.[16] 이들 회사는 관리와 상인들로부터 예금을 받았고, 인디고 농장주에게 장기 신용을 제공했으며, 자체 증서를 발행했습니다. 이들의 도산은 많은 예금자의 저축을 앗아 갔고, 은행을 겸하는 무역회사라는 모델의 신뢰를 무너뜨렸습니다.

싱가포르의 에이전시 하우스는 규모가 더 작고 신중했지만, 같은 딜레마에 직면했습니다. 고객은 신용을 기대했고, 유럽의 본인들은 신속한 송금을 기대했습니다. 환은행(exchange banks)이 들어오자 에이전시 하우스는 무역금융을 더 큰 자본과 런던 금융시장에 대한 접근성을 갖춘 기관에 넘길 수 있었습니다. 그 결과 에이전시 하우스는 상품, 서류, 고객을 다루고 은행은 자금과 외환을 다루는 분업이 생겨났습니다. 이 분업은 제2차 세계대전까지 항구의 상업 경제를 형성했습니다.

주

1. Wikipedia, “Guthrie (company)”(최종 접속일 2026년 11월): 알렉산더 거스리(1796–1865)는 Thomas Talbot Harrington and Company의 지점을 열기 위해 1821년 도착하였고, 1823년 해링턴과 결별하였으며, 회사는 1833년 Guthrie and Company로 개칭되었음. ↩
2. AIM25, “Messrs Guthrie & Co / Guthrie & Co Ltd / Guthrie Group / Guthrie Estates Agency Ltd / Guthrie Corporation”, 연혁(최종 접속일 2026년 11월): 1824년까지 해링턴 조합이 해산되었고 거스리는 제임스 스콧 클라크와 함께 Messrs Guthrie & Clark를 설립하였음. 1833년 클라크가 떠나자 알렉산더는 조카 제임스 거스리를 받아들였고 회사는 Messrs Guthrie & Co.로 개칭되었음. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

3. AIM25, Guthrie & Co.의 연혁(최종 접속일 2026년 11월): 제임스 거스리는 1837년 조합원이 되었고 1847년부터 싱가포르 사무소를 맡았음. 그린실즈는 1849년 조합원, 토머스 스콧은 1857년 조합원, 1867년 선임 조합원이 되었음. 1873년 스콧은 런던으로 돌아가 Scott & Company라는 런던 등록 사무소를 설립하였음. ↩

4. AIM25, Guthrie & Co.의 연혁(최종 접속일 2026년 11월): 1903년 2월 28일 Scott & Company와 합병하여 Guthrie & Co. Ltd 설립. ↩

5. AIM25, Guthrie & Co.의 연혁(최종 접속일 2026년 11월): 1830년부터 Coutts, 1853년부터 London Fire Insurance Co., 1861년부터 London & Provincial Marine Insurance Co.의 대리인. 1900년 Guthrie의 대리권에는 은행 6곳, 보험회사 5곳, 해운회사 2곳 및 일반 대리권 23건이 포함되었음. ↩

6. AIM25, Guthrie & Co.의 연혁(최종 접속일 2026년 11월): 1896년 회사는 말레이반도에서 토머스 헤슬롭 힐(Thomas Heslop Hill)이 소유한 커피 농원 5곳의 대리권을 수락하였음; Wikipedia, “Guthrie (company)”(최종 접속일 2026년 11월): 1896년 고무, 1924년 기름야자 도입. ↩

7. Wikipedia, “Edward Boustead”(최종 접속일 2026년 11월): 1828년 *Hindustan* 호를 타고 싱가포르에 도착하여 Boustead & Co.를 설립하였음. 1834년 독일 태생 상인 구스타프 크리스티안 슈바베와 조합 결성. 1837년 싱가포르 상공회의소 창립 회원 중 한 명. 1888년 사망. ↩

8. Wikipedia, “Boustead Singapore”(최종 접속일 2026년 11월): 주석, 향신료, 등나무, 비단 및 차 거래. “over 20 major shipping lines”와 “numerous insurance agencies including the renowned Lloyd’s”의 대리인이었으며, 로이즈는 “more than one century” 대리하였음. ↩

9. Wikipedia, “Edward Boustead” 및 “Boustead Singapore”(최종 접속일 2026년 11월): Boustead & Co.는 싱가포르에서 Hongkong and Shanghai Bank의 첫 대리인으로서 기업에 은행 서비스를 제공하였음. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

10. Wikipedia, “Boustead Singapore”(최종 접속일 2026년 11월): 수에즈 운하 개통을 활용하기 위해 1860년대 보험업 및 해운업 진출. 1892년 페낭으로의 최초 석유 벌크 운송. ↩

11. Wikipedia, “Boustead Singapore”(최종 접속일 2026년 11월): 1957년부터 1965년 사이에 싱가포르, 영국 및 말레이시아의 3개 회사로 분할. 1975년 10월 17일 상장. ↩

12. Wikipedia, “Behn Meyer”(최종 접속일 2026년 11월): 설립일은 발렌틴 로렌츠 마이어가 싱가포르에 도착한 1840년 11월 1일로, “the date on which Behn, Meyer & Co. was founded”임. 테오도어 아우구스트 벤은 1839년 7월 싱가포르에 도착하였음. ↩

13. Wikipedia, “Behn Meyer”(최종 접속일 2026년 11월): 위탁매매 및 자기 계산 거래. 1914년 이전에 회사는 “ran the subregion’s largest shipping agency”하였고 보험, 플랜테이션 관리 및 주석 분야에서 활동하였음. 제1차 세계대전 중 “lost buildings and assets that were seized in Singapore, Malaya and the Philippines”, 총손실은 1,200만 라이히스마르크였음. 1920년대에 재설립됨. ↩

14. Wikipedia, “Borneo Company”(최종 접속일 2026년 11월): 1856년 5월 6일 런던에서 등록, 최초 사무소는 25 Mincing Lane. “BCL Singapore was established on 31 July 1857”, 텔록 블랑아의 부두를 포함한 MacEwan & Co.의 자산을 인수하였음. ↩

15. Wikipedia, “Borneo Company”(최종 접속일 2026년 11월): 사라왁에서의 독점적 광업권, 상인·선주·농장주로서의 활동, 안티몬·석탄·수은·금 채굴, 1967년 Inchcape Group과 합병. ↩

16. Peter Borscheid and Niels-Viggo Haueter, “Institutional Transfer: The Beginnings of Insurance in Southeast Asia”, *Business History Review*, vol. 89, no. 2, 2015, 207–228면, 초록(RePEc을 통해 접속, 2026년 11월): “the early agency houses in Bengal collapsed in the credit crisis of 1829–1834”. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com