국제도시 싱가포르와 국제도시 제네바

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

국제기구 유치의 두 가지 모델

두 도시의 차이는 숫자에서부터 시작됩니다. 제네바 주재 스위스 유엔대표부에 따르면, 제네바 칸톤(주)에는 스위스에 소재한 48개 국제기구 가운데 40개가 자리 잡고 있으며, 수백 개의 비정부기구와 185개 유엔 회원국의 상주대표부도 있습니다. 2021년 국제기구들은 칸톤 내에서 27,967개의 일자리를 창출했고, 2020년 이들의 총지출은 64억 4,600만 스위스프랑에 달했습니다. 제네바 금융센터재단(Fondation Genève Place Financière)에 따르면 제네바 금융센터의 일자리는 38,000개가 넘어 비슷한 규모입니다.[1]

국제도시 싱가포르는 훨씬 작습니다. 금융 분야에서 가장 큰 국제 고용주인 세계은행그룹 허브의 직원은 300명을 조금 넘는 수준입니다. 이 장에서 다루는 다른 기구들의 직원 수는 수십 명에서 많아야 수백 명 정도입니다. 두 도시는 서로 다른 모델을 따라왔습니다. 제네바는 전 세계를 관할하는 보편적 국제기구들을 유치하고 있으며, 그 분야는 보건과 노동에서 무역, 통신, 인권에

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

이르기까지 다양합니다. 싱가포르는 주로 자국의 경제적 이해관계와 밀접한 분야를 다루는 역내 기구와 사무소를 유치하고 있습니다. 무역, 거시경제 감시, 중앙은행 혁신, 개발금융, 분쟁해결이 그것입니다.

기원과 동기

이 차이는 역사를 반영합니다. 제네바의 국제적 소명은 1863년의 민간 인도주의 운동, 스위스의 중립, 그리고 1919년 승전국들이 국제연맹을 제네바에 두기로 한 결정에서 비롯되었습니다. 이는 한 세기 반에 걸쳐 발전하여 오늘날 도시 경제와 정체성의 한 축을 이루고 있습니다. 싱가포르의 국제기구들은 지난 30년 동안 의도적인 정책을 통해 형성된 산물입니다. 정부는 은행과 무역회사의 지역본부를 유치할 때와 같은 방식으로 이들 기구에 접근했습니다. 즉 허브 간 경쟁에서 도시의 위상을 강화하는 자산으로 본 것입니다.

중립이 하는 역할은 두 경우에서 서로 다릅니다. 1815년 열강이 인정한 스위스의 영세중립 덕분에 제네바는 모든 진영이 받아들일 수 있는 곳이 되었습니다.[2] 싱가포르는 법적 의미의 중립국이 아닙니다. 싱가포르는 강대국 사이에서 균형 정책을 펴고 있으며, 이는 제F편 제IV장에서 설명합니다. 유치국으로서 싱가포르의 위상은 유능하고 공정한 행정이라는 평판에 기반합니다. 중국과 일본을 모두 회원으로 둔 AMRO 같은 역내 기구에게는 이러한 평판으로 충분하다는 것이 입증되었습니다.

바젤, 제네바, 싱가포르

또 다른 비교 지점은 금융 기준 제정기구의 소재지입니다. 제네바도 싱가포르도 BIS나 그 산하 위원회들을 유치하고 있지 않습니다. 스위스에서는 이들이 제네바에서 기차로 잠깐이면 닿고 같은 법체계 안에 있는 바젤에 있는 반면, 싱가포르는 다른 대륙에 있습니다. 2019년 바젤과 취리히에 사무소를 두고 문을 연 BIS 혁신허브 스위스 센터는 스위스 국립은행과의 파트너십이며, 싱가포르 센터가 MAS와의 파트너십인 것과 같습니다.[3] 따라서 두 금융센터는 중앙은행 혁신 네트워크에서 비슷한 위치를 차지하고 있습니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

제네바의 국제기구들은 세계무역기구, 유엔무역개발회의, 그리고 기구 자체의 연금기금과 재무 부서를 제외하면 금융과 직접적인 관련이 거의 없습니다. 싱가포르의 기구들은 금융과 더 가깝습니다. 그래서 전체 비중은 훨씬 작지만 금융센터에 미치는 직접적 영향은 상대적으로 더 큽니다. 두 도시 모두 국제기구로부터 무형의 이익을 얻습니다. 국가와 국제기구가 일할 곳으로 선택하는 장소라는 평판이며, 이는 민간 고객과 투자자에게 신뢰를 줍니다.

취약점

두 모델 모두 약점이 있습니다. 보편적 국제기구의 예산에 대한 제네바의 의존은 2025년에 드러났습니다. 제네바에 관한 자매 도서에서 설명하듯이, 미국 분담금 삭감으로 인원 감축이 이루어지고 일부 기능이 더 저렴한 도시로 이전되었습니다.[4] 싱가포르의 국제기구들은 상당수가 아시아 각국 정부의 재원으로 운영되기 때문에 서방 예산에 대한 의존도가 낮습니다. 그러나 회원국 간 긴장, 특히 아세안+3 내 중국과 일본 사이, APEC 내 중국과 미국 사이의 긴장에 노출되어 있습니다(제K편 제V장 참조).

높은 생활비는 두 도시 모두에 영향을 줍니다. 예산 압박을 받는 국제기구들은 행정 기능을 더 저렴한 지역으로 옮기며, 제네바는 20년 동안 이런 추세를 겪어 왔습니다. 사무실 임대료와 주거비가 아시아에서 가장 높은 수준인 싱가포르도 지역사무소와 관련하여 같은 위험에 직면해 있습니다. 싱가포르의 대응은 제네바와 마찬가지로 환경의 질을 강조하는 것이었습니다. 연결성, 안전, 법치, 그리고 함께 일할 수 있는 다른 기관들의 존재가 그것입니다.

각 도시가 배울 점

각 모델은 상대에게 교훈을 줍니다. 제네바는 보편적 국제기구들이 밀집한 공동체가 어떻게 어떤 마케팅 캠페인으로도 살 수 없는 평판을 도시에 안겨 주는지, 그리고 그 평판이 어떻게 한 번도 그 도시를 방문하지 않은 고객에게까지 전달되는지를 보여 줍니다. 싱가포르는 유치국의 금융 행정 안에 자리 잡은 소수의 잘 선별된 기구가 어떻게 정보, 인적 네트워크, 역내 인프라에 대한

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

영향력이라는 직접적 이익을 금융센터에 가져다줄 수 있는지를 보여 줍니다. 제네바는 국제기구와 은행 사이의 연계를, 특히 개발금융과 지속가능투자 분야에서 강화함으로써 이익을 얻을 수 있습니다. 싱가포르는 더 폭넓고 독립적인 국제 공동체를 형성함으로써 이익을 얻을 수 있으며, 그렇게 되면 유치국으로서의 역할이 자국 정부의 우선순위에 덜 의존하게 될 것입니다.

숫자로 보기

APEC: 1989년 11월 캔버라에서 첫 회의, 21개 회원 경제권, 2021년 기준 세계 GDP의 약 62%와 세계 무역의 48%, 사무국은 싱가포르 소재. 치앙마이 이니셔티브: 2000년 5월 6일. CMIM: 2010년 3월 24일 1,200억 미국달러 규모로 발효, 2,400억 미국달러로 배증(2014년 개정 발효). IMF 프로그램 없이 인출 가능한 비율은 2021년부터 40%. 싱가포르의 CMIM 분담액: 91억 400만 미국달러 (3.793%), 최대 인출 가능액 227억 6,000만 미국달러. AMRO: 2011년 보증유한회사로 설립, 2016년 2월 9일부터 국제기구, 회원 14개. IMF-싱가포르 지역연수원: 1998년. EMEAP: 1991년, 11개 중앙은행. 싱가포르의 BIS 가입: 1996년 12월. BIS 혁신허브 싱가포르 센터: 2019년. Nexus Global Payments: 2025년 5개 중앙은행이 싱가포르에 설립, 2026년부터 회원 6개. 세계은행그룹 허브: 1999년부터 사무소 운영, 직원 300명 이상. ICSID 싱가포르 사무소: 2026년 8월 26일 개소. 비교 대상 국제도시 제네바: 2021년 기준 국제기구 40개, 일자리 27,967개.

주

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, Mission permanente de la Suisse auprès de l'Office des Nations Unies à Genève, “La Genève internationale en faits et chiffres” (dfae.admin.ch) 인용: 스위스 내 48개 국제기구 중 40개가 칸톤에 소재하며, 수백 개의 비정부기구와 185개 유엔 회원국 및 2개 비회원국의 상주대표부가 있음; Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, Ville de Genève, “Poids de la Genève internationale dans l'économie et l'emploi genevois” (geneve.ch) 인용: 2021년 국제기구 일자리 27,967개, 2020년 총지출 64억 4,600만 스위

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

스프랑; Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, Fondation Genève Place Financière (geneve-finance.ch) 인용: 제네바 금융센터 일자리 38,000개 이상. ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre I: “La neutralité de la Suisse, reconnue par les puissances en 1815 […] constitue la condition première de la vocation internationale de Genève.” ↩

3. Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub” (bis.org, 최종 접속일 2026년 11월): 스위스 센터는 “established in 2019, is one of the founding Innovation Hub centres”이며, 스위스 국립은행과의 파트너십으로 바젤과 취리히에 사무소를 두고 있음. ↩

4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II: 2025년 이후 제네바 국제기구들에 영향을 미친 재정 삭감, 구조조정 및 인원 감축, 그리고 2025년 6월 20일 연방평의회의 지원 조치에 관하여. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.