실무적 시사점: 금융중심지의 선택

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

중요한 기준

싱가포르, 홍콩, 두바이, 런던, 스위스의 금융중심지 가운데 하나를 고르는 가문, 기업 또는 자산운용사는 순위가 부분적으로만 포착하는 기준들을 저울질하게 됩니다. 대부분의 고객에게는 법적 확실성이 첫째입니다. 법원의 질과 독립성, 판결과 중재판정의 집행 가능성, 법의 안정성이 이에 해당합니다. 그 다음은 제재, 자본통제, 분쟁의 위험을 포함한 정치적 위험입니다. 세제상 대우도 중요하지만, 글로벌 최저한세와 자동정보교환이 도입된 이후 그 비중은 줄어들었습니다. 현지 시장의 깊이, 자격을 갖춘 인력의 확보 가능성, 생활비, 시간대가 전체 그림을 완성합니다.

조세의 비중

법인세율의 차이는 공론에서 시사하는 것보다 작습니다. 싱가포르는 기업의 과세소득에 17%의 단일세율을 적용하며, 이는 부분 면제와 인센티브로 낮아집니다.[1] 홍콩은 속지주의에 따라 16.5%의 이익세를 부과하며, 양도소득에는

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

과세하지 않습니다.[2] 영국은 25만 파운드를 초과하는 이익에 25%의 기본세율을 적용합니다.[3] 제네바 칸톤의 실효세율은 약 14%입니다.[4] 대규모 그룹의 경우 15%의 글로벌 최저한세가 이러한 차이를 더욱 좁혔습니다.[5] 이제 결정적인 세제상 차이는 개인, 투자펀드, 패밀리오피스에 대한 과세에 있습니다.

체크리스트

- 금융중심지를 비교하기 전에 이전할 기능(자산 부킹, 운용, 트레이딩, 지역본부 또는 가족의 거주)을 정의합니다. 각 중심지가 뛰어난 기능은 서로 다르기 때문입니다.
- 법적 환경을 평가합니다. 관할 법원, 주요 계약의 준거법, 그리고 자산이 소재한 국가에서 판결과 중재판정의 집행 가능성이 그 대상입니다.
- 가문이나 기업의 출신 국가와의 관계에서 각 중심지의 정치적 위험과 제재 위험을 파악합니다. 중심지가 위치한 지역에서의 분쟁 위험도 포함됩니다.
- 개인소득세, 투자소득 과세, 상속세를 포함한 전체 세 부담을 비교하고, 기준 금액을 초과하는 그룹의 경우 글로벌 최저한세의 효과를 확인합니다.
- 싱가포르, 홍콩, 걸프 지역 자유구역에서 최소 자산, 현지 인력, 현지 지출 등 인센티브 제도의 실체 요건을 확인합니다.
- 은행, 감사인, 본국의 조세당국, 국제자금세탁방지기구(Financial Action Task Force) 등 중요한 상대방에게 해당 중심지가 갖는 규제상 평판을 확인합니다.
- 법적·정치적 위험을 분산하기 위해, 예컨대 스위스나 싱가포르에 부킹 센터를 두고 다른 곳에 패밀리오피스나 운영회사를 두는 식으로 여러 중심지의 조합을 고려합니다.
- 순위, 조세 제도, 정치적 여건은 그 위에 세워진 구조보다 빠르게 변하므로, 결정을 정기적으로 재검토합니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

주

1. Inland Revenue Authority of Singapore, “Corporate Income Tax Rate, Rebates and Tax Exemption Schemes”(iras.gov.sg, 최종 접속일 2026년 11월): “Your company is taxed at a flat rate of 17% of its chargeable income.” ↩
2. Wikipedia, “Taxation in Hong Kong”(최종 접속일 2026년 11월): 기업에 대한 이익세율 16.5%; “Hong Kong uses only the territorial source jurisdiction”; 양도소득은 이익세의 과세 대상이 아님. ↩
3. HM Revenue & Customs, “Rates and allowances: Corporation Tax”(gov.uk, 최종 접속일 2026년 11월): 2023~2026 사업연도에 25만 파운드를 초과하는 이익에 대한 기본세율 25%. ↩
4. 2020년 법인세 개혁 이후 제네바의 통합 실효세율 13.99%(ge.ch, “Mise en œuvre à Genève de la réforme de la fiscalité des entreprises (RFFA)”). 제네바에 관한 자매 도서 제K편 제III장에서 인용. ↩
5. 연간 매출액 7억 5,000만 유로 이상인 그룹에 대한 OECD/G20 필라 2(Pillar Two) 15% 글로벌 최저한세. 싱가포르에서는 2025년 1월 1일 이후 개시되는 사업연도에 대해 2024년 다국적기업(최저한세)법 (Multinational Enterprise (Minimum Tax) Act 2024)으로 시행되었고, 스위스에서는 2024년 1월 1일부터 보충세로 시행되었습니다(연방재무부, 제네바에 관한 자매 도서 제G편 제VI장에서 인용). 제E편 제I장 참조. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.