제1시나리오: 공고해진 아시아 허브

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

전제

제1시나리오는 2020년 이후의 추세를 연장합니다. 아시아의 부는 유럽과 북미의 부보다 계속 더 빠르게 증가합니다. 보스턴컨설팅그룹은 중국 본토의 금융자산이 2030년까지 연 9%씩 증가하고, 같은 기간 신흥시장의 금융자산이 7조 미국달러 가까이 늘어날 것으로 전망했습니다.[1] 무역 갈등은 지속되지만 자본과 교역의 통로를 닫지는 않습니다. 세계경제는 강대국들 사이에 위치한 중개자가 양쪽 모두에 서비스를 제공할 수 있을 만큼 개방성을 유지합니다. 싱가포르는 중대한 스캔들을 피하고, 규제당국은 제E편에서 서술한 개방과 통제 사이의 균형을 유지합니다.

이 시나리오는 또한 싱가포르 정부의 정책이 지속된다는 것을 전제합니다. 싱가포르 통화청은 금융부문의 규제기관이자 육성기관으로 남습니다. 이는 제C편에서 1971년 1월 1일 통화청의 설립을 서술하며 보여 준 바와 같습니다.[2] 제

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

E편 제III장에서 살펴본 펀드 및 패밀리오피스를 위한 인센티브 제도는 강화된 요건 아래 계속 이용할 수 있습니다. 국가는 인프라, 교육, 그리고 제F편에서 서술한 법원과 중재기관의 명성에 계속 투자합니다.

2035년의 모습

이 시나리오에서 2035년의 싱가포르는 동남아시아와 남아시아의 선도적 금융센터이자, 홍콩과 함께 동아시아의 부를 위한 양대 선도 금융센터 가운데 하나입니다. 자산운용업은 계속 성장합니다. 간단한 산술적 예시로 그 규모를 가늠할 수 있습니다. 운용자산이 6조 7,000억 싱가포르달러에서 연 7%씩 증가한다면 2035년까지 대략 두 배인 약 13조 싱가포르달러에 이를 것입니다. 이러한 계산은 복리 계산 연습으로서, 지속적인 성공이 무엇을 의미하는지 보여주기 위해 제시한 것입니다. 패밀리오피스 부문은 1980년대 이후 형성된 아시아 재산의 이전과 함께 성장합니다. 가변자본회사는 아시아 사모펀드의 표준 비히클이 됩니다.

금융센터는 또한 다각화됩니다. 제G편에서 서술한 상품 트레이딩 하우스들은 에너지 전환을 따라 금속, 액화천연가스, 탄소크레딧으로 영역을 넓힙니다. 은행과 보험회사는 역내의 전환에 자금을 공급합니다. 그 배경에는 정부가 2024년과 2025년 톤당 25싱가포르달러에서 2026년과 2027년 톤당 45싱가포르달러로 인상하고 2030년까지 50~80싱가포르달러에 도달하는 것을 목표로 하는 탄소세가 있습니다.[3] 이 편 제II장은 이 시나리오의 해당 요소가 의존하는 지속가능금융 전략을 살펴봅니다. 싱가포르의 법원과 중재기관은 계속해서 역내 분쟁을 끌어들이며, 로펌, 신탁회사, 펀드 관리회사는 점점 더 큰 비중의 인력을 고용합니다.

조건

공고해진 허브는 기본 시나리오이지만, 아직 내려지지 않은 의사결정에 달려 있습니다. 첫째는 자본시장에 관한 것입니다. 상장 주식시장은 자산운용업의 규모에 비해 얕은 상태에 머물러 있습니다. 2026년 6월 싱가포르거래소에는

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

601개 회사가 상장되어 있었고, 시가총액 합계는 1조 1,290억 싱가포르달러였습니다.[4] 통화청의 치아더지운 청장은 2026년 7월, 금융시장 활동의 경쟁력에 관한 업계와의 논의가 곧 마무리될 것이라고 말했습니다. 그는 싱가포르의 경쟁력이 무엇보다 "깊고 다양한 금융 생태계와 인재풀에 접근할 수 있는 신뢰받는 금융 허브로서의 우리의 위치"에 기반한다고 강조했습니다.[5] 6조 7,000억 싱가포르달러를 운용하면서도 역내 성장기업 가운데 극히 일부만 상장시키는 금융센터는 가치 창출을 다른 거래소에 넘겨주는 셈입니다.

둘째 조건은 이 편 제III장에서 살펴본 홍콩 및 두바이와의 자산관리 경쟁력입니다. 보스턴컨설팅그룹은 홍콩 운용자산의 60% 이상이 중국 본토에서 온 반면 싱가포르에서는 그 비율이 30%를 약간 밑돈다고 보고했습니다.[6] 싱가포르 고객층의 다양성은 이 시나리오에서 강점입니다. 위험을 인도, 동남아시아, 중동, 유럽으로 분산시키기 때문입니다. 셋째 조건은 수용 능력입니다. 주택, 사무 공간, 에너지, 학교가 성장 속도를 따라가야 합니다. 제I편 제V장에서 살펴본, 눈에 띄는 외국인 부유층을 둘러싼 정치적 문제도 관리 가능한 수준으로 유지되어야 합니다.

성공 속의 위험

공고해진 허브는 그 자체로 어려움의 씨앗을 품고 있습니다. 개인 자산의 증가는 싱가포르 시민의 생활비와 부동산 가격을 끌어올리며, 이는 그 자산을 끌어들이는 수단에 대해 여론을 등 돌리게 할 수 있습니다. 소수의 출신 국가에서 온 부에 집중되면, 금융센터는 그 나라들의 정치 변화, 즉 자본통제, 조세 사면, 해외에 자산을 보유한 공직자를 겨냥한 캠페인 등에 취약해집니다. 성공은 금융센터가 원하지 않는 자금도 끌어들입니다. 패밀리오피스 붐은 2023년 자금세탁 사건에 앞서 일어났고, 이 사건에서 유죄 판결을 받은 이들은 제E편 제VI장에서 보았듯이 싱가포르의 회사, 은행 계좌, 부동산을 이용했습니다. 따라서 제1시나리오는 제4시나리오가 시험하는 경계심에 달려 있습니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

이정표

제1시나리오가 전개되고 있음을 보여 주는 지표로는 연간 3,000억 싱가포르달러를 웃도는 운용자산 순유입액, 싱가포르거래소의 신규 상장 증가, 2028년 BIS 조사에서 세계 외환 거래액 중 싱가포르 점유율의 유지 또는 상승, 그리고 점점 더 다양한 국가에서 계속 들어오는 패밀리오피스 신청 등이 있습니다.

주

1. Boston Consulting Group, 2026년 5월 27일 보도자료 (bcg.com): 중국 본토의 금융자산은 "9% annually through 2030" 증가할 것으로 전망; 신흥시장은 인도, 브라질, 멕시코를 필두로 2030년까지 금융자산이 7조 미국달러 가까이 늘어날 것으로 예상. ↩

2. Wikipedia, "Monetary Authority of Singapore" (최종 접속일 2026년 11월): MAS는 "was founded on 1 January 1971"; 간킴용은 2024년 5월 15일부터 의장; 치아더지운은 청장. ↩

3. National Climate Change Secretariat, "Carbon Tax", nccs.gov.sg (최종 접속일 2026년 11월): 2019–2023년 S$5/tCO2e, 2024–2025년 S$25/tCO2e, 2026–2027년 S$45/tCO2e, "with a view to reaching S$50-80/tCO2e by 2030"; 2024년부터 적격 국제 탄소크레딧으로 과세 대상 배출량의 최대 5%까지 상쇄 가능. ↩

4. Wikipedia, "Singapore Exchange" (최종 접속일 2026년 11월): "As of June 2026, there were 601 listed companies", "a total market capitalisation of SGD 1.129 trillion"; 2026년 7월 SGX는 미국 상장회사를 기초로 한 최초의 싱가포르 예탁증서를 도입하여 예탁증서 프로그램을 38개 상품으로 확대. ↩

5. *Business Times*, 2026년 7월 29일 (앞의 자료): MAS 연차보고서 언론 브리핑에서 치아더지운이 홍콩과의 경쟁 속에서 금융시장 활동의 경쟁력 검토가 "shortly" 완료될 것으로 예상된다고 한 발언 및 인용된 언급. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

6. finews.asia, “Global Wealth Report: Hong Kong Overtakes Switzerland” (2026): 홍콩 운용자산의 60% 이상이 중국 본토에서 유입; 싱가포르는 “just under 30 percent”. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com