제2시나리오: 분절과 중립

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

전제

제2시나리오는 이 편 제V장에서 살펴본 미국과 중국의 경쟁이 세계경제의 분할로 굳어진다는 것을 전제합니다. 관세는 오르고 높은 수준에 머뭅니다. 2025년 4월 2일 미국 대통령은 더 높은 세율이 적용되지 않는 모든 국가로부터의 수입품에 10%의 기본 관세를 부과한다고 발표했고, 이는 2025년 4월 5일 발효되었습니다.[1] 싱가포르에는 기본 세율이 적용되었습니다.[2] 이 시나리오에서는 반도체와 인공지능에 대한 수출통제가 다른 기술로 확대되고, 금융제재가 늘어나며, 2차 제재가 제3국의 중개자에게까지 미칩니다. 자본 흐름은 정치적 진영을 따르고, 결제 시스템, 데이터 규칙, 기술 표준은 서로 갈라집니다.

두 가지 변형

분절은 싱가포르에 정반대의 두 방향으로 영향을 미칠 수 있으므로, 이 시나리오에는 두 가지 변형이 있습니다. 첫 번째인 수혜형 변형에서 싱가포르는 블록들 사이에서 선호되는 중립 지대가 됩니다. 예측 가능한 법체계를 갖춘 지역 거점이 필요한 중국, 미국, 유럽, 인도의 기업들은 싱가포르가 어느 블록에도 속하지 않기 때문에 싱가포르를 선택합니다. 부유한 가문들은 양측이 모

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

두 존중하는 법역을 찾습니다. 헨리앤파트너스(Henley & Partners)의 2025년 개인 자산 이동 추정치는 싱가포르에 1,600명, 홍콩에 800명의 백만장자 순유입을 전망했는데, 이는 이 변형이 증폭시킬 이동의 종류를 보여 줍니다.[3] 이러한 추정치는 민간의 방법론에 근거한 것이므로 방향을 가리키는 지표로 읽어야 합니다.

두 번째인 압박형 변형에서는 블록들이 싱가포르에 선택을 요구합니다. 미국은 달러 청산에 대한 통제력과 2차 제재를 이용해 중국 거래상대방과의 거래를 제한하고, 중국은 투자 흐름과 시장 접근에 대한 통제력을 이용해 워싱턴과 보조를 맞추지 못하도록 합니다. 뉴욕의 환거래 계좌를 통해 달러를 청산하면서 싱가포르에서 중국 고객에게 서비스를 제공하는 싱가포르 은행들은 두 법질서 사이에 끼게 됩니다. 싱가포르로 자산을 옮긴 중국 가문들은 양방향에서 조사의 대상이 됩니다. 트레이딩 하우스들은 제H편 제IV장이 대러시아 제재 사례에서 보여 준 것처럼 모든 거래상대방과 거래할 자유를 잃습니다.

중립 원칙 없는 중립

싱가포르는 스위스적 의미의 중립국이 아닙니다. 국제법에 뿌리를 둔 영세중립 원칙이 없으며, 중국과 활발하게 교역하면서도 미국과 긴밀한 국방 관계를 유지하고 있습니다. 제F편 제IV장에서 서술한 싱가포르의 외교정책은 전략적 균형에 기반합니다. 모든 주요 강대국과 좋은 관계를 가꾸고, 국제법과 다자질서를 수호하며, 블록에 끌려 들어가기를 거부하는 것입니다. 분절된 세계에서 이러한 태도는 두 블록이 모두 이를 신뢰할 만하다고 여기는 한 자산이 됩니다. 어느 한쪽이 이를 자국 조치를 회피하는 통로로 해석한다면 부담이 됩니다.

신뢰성은 구체적인 행동에 달려 있습니다. 싱가포르는 국제연합 안전보장이사회의 제재를 적용하며, 2022년부터는 제H편 제IV장에서 살펴본 러시아에 대한 일련의 표적 수출통제 및 금융 조치를 적용하고 있습니다.[4] 싱가포르는 미국이나 유럽연합의 모든 독자 제재 체제를 따르지는 않습니다. 분절 시나리

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

오에서는 싱가포르가 적용하는 것과 자국 은행들의 위험관리에 맡기는 것 사이의 경계가 결정적인 문제가 됩니다. 달러 접근에 의존하는 은행들 자체는 실무상 싱가포르법이 요구하는 것보다 더 넓게 미국의 2차 제재를 적용할 것입니다.

조건

수혜형 변형은 세 가지 조건에 달려 있습니다. 첫째는 공정한 법원과 중재에 대한 명성으로, 이를 통해 대립하는 블록의 당사자들이 같은 분쟁해결기관을 신뢰할 수 있습니다. 제F편 제II장과 제III장은 금융센터에 그러한 기능을 부여하는 싱가포르 국제중재센터(SIAC), 싱가포르 국제상사법원(SICC), 그리고 조정에 관한 싱가포르 협약을 서술했습니다. 둘째는 제재 준수에 관한 신뢰할 만한 실적으로, 이는 워싱턴과 브뤼셀 모두에게 싱가포르가 회피의 허브가 되지 않으리라는 확신을 줍니다. 셋째는 싱가포르달러와 금융 시스템의 안정성으로, 제D편은 그 기원을 1970년대 이후 축적된 외환보유액에서 찾았습니다.

압박형 변형은 금융센터가 맺은 관계의 깊이를 시험할 것입니다. 싱가포르는 어느 블록에도 속하지 않는 동남아시아, 인도, 중동에서의 역할은 유지하겠지만, 중국과 서방 사이의 가교로서의 역할은 일부 잃게 될 것입니다. 따라서 이 시나리오는 제1시나리오에서 언급한 고객층의 다양성이 왜 지정학적 위험에 대한 방어 수단이기도 한지를 보여 줍니다.

이정표

분절의 지표로는 제3국 은행을 겨냥한 미국의 2차 제재, 개인 자산의 해외 이전에 대한 중국의 제한, 두 블록 간 결제 및 디지털 화폐 표준의 분기, 그리고 홍콩이나 중국 본토에서 싱가포르로의 지역본부 이전 등이 있습니다. 압박형 변형의 지표로는 어느 한 강대국이 싱가포르에 특정 기업의 활동을 제한하라고 요구하는 것과 환거래은행의 디리스킹 결정 증가 등이 있습니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

주

1. Wikipedia, “Liberation Day tariffs” (최종 접속일 2026년 11월): 2025년 4월 2일 발표; “all countries not subject to other sanctions”에 대한 10% 기본 관세, 2025년 4월 5일 미국 동부 서머타임 오전 12시 1분부터 시행. ↩
2. Wikipedia, “Singapore–United States relations” (최종 접속일 2026년 11월): 2025년 4월 발표된 10% 일괄 관세는 “effectively imposed a 10% tariff on Singapore as well”. ↩
3. Henley & Partners, 보도자료 “Henley Private Wealth Migration Report 2025” (henleyglobal.com, 최종 접속일 2026년 11월): 2025년 예상 순유입은 아랍에미리트 +9,800명, 미국 +7,500명, 스위스 +3,000명, 싱가포르 +1,600명, 홍콩 +800명; 순유출은 영국 –16,500명, 중국 –7,800명, 인도 –3,500명. ↩
4. Ministry of Foreign Affairs, 언론 성명 “Sanctions and Restrictions against Russia in Response to Its Invasion of Ukraine”, 2022년 3월 5일 (mfa.gov.sg, 최종 접속일 2026년 11월): Strategic Goods (Control) Order 2021에 따라 Military Goods List의 모든 품목과 Dual-Use Goods List의 일부 범주에 대한 러시아로의 이전 금지; VTB, Vnesheconombank, Promsvyazbank, Bank Rossiya와의 거래 금지 및 그 자산 동결; 러시아 정부와 러시아 중앙은행을 위한 신규 증권 매입, 대출 및 자금 조달 금지; 제H편 제IV장 참조. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.