2035년을 향한 시나리오

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

이 마지막 장은 제K편의 앞선 장들이 하나씩 서술한 발전 양상, 즉 가상자산, 지속가능금융, 금융센터 간 경쟁, 인공지능, 지정학을 한데 모읍니다. 이 장은 2035년 금융센터의 모습을 예측하려 하지 않습니다. 싱가포르가 외국 조세 목적의 은행 비밀주의 종식과 1MDB 사건의 첫 여파를 소화하던 2016년에 내놓은 예측이었다면 팬데믹, 단일 패밀리오피스 붐, 2023년 자금세탁 사건, 그리고 홍콩이 국경 간 자산 허브 최상위권으로 부상한 일을 모두 놓쳤을 것입니다. 2026년에 내놓는 예측도 그에 버금가는 이변을 놓칠 것입니다. 그래서 이 장은 시나리오 기법을 사용합니다. 이 기법은 금융센터의 미래를 좌우하는 변수를 찾아내고, 이를 일관된 그림으로 조합한 뒤, 각각의 그림이 오늘 의사결정을 내리는 사람들에게 무엇을 요구하는지 묻습니다.

제네바에 관한 자매 도서도 같은 작업으로 끝을 맺습니다. 이 책은 스위스 도시 제네바에 대해 세 가지 시나리오, 즉 전문화되고 연결된 금융센터, 침식된 금융센터, 변모한 금융센터를 전개합니다. 그 앞에는 일곱 가지 변수의 목록이, 뒤에는 견고한 의사결정의 목록이 놓여 있습니다.[1] 싱가포르에는 네 가지 시나리오가 필요합니다. 미국과 중국 사이에 놓인 위치 때문에 지정학적 분절은 독자적인 시나리오가 되며, 토큰화의 실험실이라는 역할 때문에 디지털 혁

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

신은 기본 시나리오의 한 변형 이상의 의미를 갖습니다. 네 번째 시나리오인 신뢰성 위기는 제E편과 제H편의 교훈을 반영합니다. 신뢰받는 금융센터에 대한 위협은 흔히 그 내부에서 나온다는 것입니다.

이 장은 방법론과 2026년의 출발점으로 시작합니다. 이어서 네 가지 시나리오를 각각의 전제, 2035년의 모습, 조건, 경고 신호와 함께 전개합니다. 실무적 시사점에 관한 절은 시나리오를 기업과 그 자문가를 위한 의사결정으로 옮겨 놓습니다. 다음으로 제네바와의 비교를 통해 기능이 비슷한 두 금융센터가 같은 10년을 얼마나 다르게 맞이하는지 보여 줍니다. 결론에서는 이 책 전체의 주제, 즉 작은 금융센터가 세계에 파는 상품으로서의 신뢰로 돌아갑니다.

핵심 요약

시나리오는 의사결정을 검증하기 위해 사용하는, 가능한 미래에 관한 일관된 그림입니다. 이 기법을 널리 알린 것은 셸이었고, 싱가포르 공공부문은 1980년대 후반 국방부의 실험 이래 이 기법을 사용해 왔으며, 2009년부터는 전략미래센터(Centre for Strategic Futures)를 두고 있습니다. 2026년의 출발점은 탄탄합니다. 2025년 말 운용자산은 6조 7,000억 싱가포르달러였고, 싱가포르는 세계 3위의 외환시장이며, 세제 혜택을 받는 단일 패밀리오피스는 2,000곳이 넘습니다. 첫 번째 시나리오에서는 아시아의 부가 늘어나고 세계경제가 중개 기능이 가능할 만큼 개방성을 유지하면서 아시아 허브가 공고해집니다. 두 번째 시나리오에서는 미국과 중국의 경쟁이 세계경제를 분절시키며, 이로써 싱가포르는 높이 평가받는 중립 지대가 될 수도 있고 두 블록 사이에서 압박을 받을 수도 있습니다. 세 번째 시나리오에서는 토큰화와 인공지능이 중개 기능을 재편하고, 네 번째 시나리오는 다른 모든 시나리오의 토대인 신뢰를 손상시키는 신뢰성 위기를 그립니다. 몇몇 의사결정은 네 가지 시나리오 모두에서 견고합니다. 타협 없는 컴플라이언스 기준, 인재와 기술 거버넌스에 대한 투자, 시장의 깊이, 그리고 제재 적용에 관한 신뢰할 만한 실적이 그것입니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

주

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, « Scénarios pour 2035 : ce que Genève peut devenir », 변수(부의 지리, 스위스 규제, 유럽연합과의 관계, 기술, 컴플라이언스, 원자재 거래, 인적 자본)와 세 가지 시나리오 « place spécialisée et connectée », « place érodée », « place transformée » 참조. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com