2035년을 향한 시나리오: 실무적 시사점

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

견고한 의사결정

일부 의사결정은 네 가지 시나리오 모두에서 좋은 성과를 내므로, 신중한 기업이라면 이를 최우선 과제로 삼아야 합니다. 첫째는 최고 수준의 컴플라이언스입니다. 신뢰성 실패는 다른 모든 시나리오를 손상시킬 것이기 때문입니다. 둘째는 출신 국가별로 고객층을 다각화하는 것으로, 이는 지정학적 압력과 집중된 부의 정치적 위험 모두로부터 기업을 보호합니다. 셋째는 기술 거버넌스에 대한 투자로, 이는 이 편 제I장에서 서술한 투기적 과잉에 노출되지 않으면서 제3시나리오에 대비하게 해 줍니다. 넷째는 법률, 금융, 기술 역량을 겸비한 인재를 육성하는 것입니다. 네 가지 시나리오 모두 그러한 역량에 대한 수요는 늘리고 정형화된 업무에 대한 수요는 줄이기 때문입니다.

패밀리오피스와 부유한 가문에게 이 시나리오들은 구조의 재점검을 시사합니다. 자산을 싱가포르에 집중시킨 가문은 2차 제재 아래에서, 스캔들 이후 갑작스러운 규제 강화 아래에서, 또는 세제 인센티브 제도의 변경 아래에서 자신의 구조가 어떻게 버틸지 물어야 합니다. 싱가포르에 실체를 갖추고, 재산

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

형성 경위가 문서화되어 있으며, 지배구조가 명확한 구조는 네 가지 시나리오 모두에서 살아남을 것입니다. 비밀 유지, 감시의 부재, 또는 단일 인센티브에 의존하는 구조는 그렇지 못할 것입니다.

자문가를 위한 시사점

싱가포르와 해외의 변호사, 수탁자, 세무 자문가는 이 시나리오들을 자산, 회사, 가족 구성원을 어디에 둘지 결정하려는 고객에게 자문하기 위한 틀로 삼아야 합니다. 공고해진 허브 시나리오는 싱가포르에 대한 장기적 약정을 뒷받침합니다. 분절 시나리오는 여러 법역에 걸쳐 운영될 수 있는 구조와 제재 익스포저에 대한 면밀한 분석을 요구합니다. 디지털 혁신 시나리오는 토큰화된 자산의 법적 성격과 이를 보호하는 수탁 구조에 대한 이해를 요구합니다. 신뢰성 위기 시나리오는 거래가 끝난 뒤 오랜 시간이 지나서도 규제당국, 은행, 외국 당국의 면밀한 조사를 견딜 수 있는 문서화를 요구합니다.

체크리스트

- 고객의 지리적 분포, 제재 익스포저, 기술 의존도, 규제상 지위 등 기업이나 가문에 가장 중요한 변수를 파악하고, 각 변수에 대한 지표를 정합니다.
- 최소 두 가지 불리한 시나리오와, 그 시나리오가 전개될 경우 사용할 선택지를 준비합니다. 여기에는 대체 부킹 센터, 보유 구조의 재편, 특정 고객 부문에서의 철수가 포함됩니다.
- 외국 법 집행 당국도 납득시킬 수 있는 수준으로 재산 형성 경위에 관한 문서를 유지하고, 이를 정기적으로 검토합니다.
- 어느 하나의 환거래은행이나 플랫폼이 자산에 대한 접근을 차단할 수 없도록 은행 관계와 수탁 구조를 다각화합니다.
- 미국, 유럽, 국제연합의 제재에 대한 익스포저를 싱가포르법상의 법적 의무와 구분하여 분석합니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

- 싱가포르 통화청의 지침 및 프레임워크에 맞추어 인공지능과 토큰화 자산을 위한 거버넌스 체계를 수립합니다.
- 네 가지 시나리오 모두에서 보상받는 컴플라이언스, 기술, 국경 간 법률 분야의 직원 교육에 투자합니다.
- 위기를 기다리지 말고, 매년 각 시나리오의 이정표에 비추어 전략을 검토합니다.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com