중계무역항에서 트레이딩 허브로: 글로벌 트레이더 프로그램: 싱가포르와 제네바 비교

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

같은 사업에 이르는 두 경로

제네바와의 비교는 같은 결과에 이르는 서로 다른 두 경로를 보여 줍니다. 제네바의 트레이딩 부문은 곡물상, 면화 트레이더, 석유회사의 민간 주도로 성장했습니다. 이들은 은행, 중립, 시간대, 칸톤 조세 제도 때문에 제네바에 자리 잡았습니다. 국가는 이 발전을 지휘하지 않고 뒷받침했습니다. 반면 싱가포르의 트레이딩 부문은 의도적 전략의 대상이었습니다. 국가가 트레이딩을 육성할 부문으로 지정하고 이를 위한 법정 인센티브를 설계했습니다.

조세 수단도 그에 따라 달랐습니다. 2019년까지 제네바의 트레이딩 회사 대부분은 보조회사(auxiliary company)나 혼합회사(mixed company) 지위 같은 칸톤 조세 지위의 혜택을 받았으며, 이는 해외에서 얻은 소득에 대한 세금을 줄여 주었습니다. 이러한 제도는 2019년 5월 19일 제네바 유권자들이 승인하고 2020년 1월 1일부터 시행된 법인세 개혁으로 폐지되었습니다. 이후 모든 회사는 같

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

은 실효세율로 과세되고 있으며, 칸톤 행정당국에 따르면 제네바시의 실효세율은 13.99%였습니다.[1] 싱가포르는 협상으로 정하는 세율을 갖춘 표적형 인센티브를 유지하고, 15% 구간을 추가하여 이를 국제 규칙에 맞추었습니다.

최저한세에 따른 수렴

글로벌 최저한세는 두 허브를 서로 가깝게 만들었습니다. 대형 트레이딩 그룹은 제네바의 일반 세율을 통해서든 싱가포르의 감면세율 구간과 국내 추가세를 통해서든 두 도시 모두에서 대략 15%를 납부합니다. 따라서 허브 간 조세 경쟁은 이제 주로 소규모 트레이더, 개인 과세, 생활비와 운영비에 관한 것입니다. 제네바에 관한 자매 도서는 제네바가 개인의 소득과 재산에 대한 높은 과세 때문에 여전히 불리한 반면, 싱가포르는 소득세를 적정한 세율로 부과한다고 지적합니다.[2]

조세 이외의 요소가 더 중요해졌습니다. 제네바는 유럽, 아프리카, 중동 시장과의 근접성, 은행·검사회사·변호사로 이루어진 성숙한 클러스터, 오랜 무역금융 전통을 제공합니다. 싱가포르는 중국과 인도에서 일본과 동남아시아에 이르는 아시아 원자재 구매자와의 근접성, 아시아 무역금융 은행들의 두터운 층, 영국법, 그리고 일류 중재센터를 제공합니다. 제네바에 관한 자매 도서는 대형 트레이딩 하우스들이 두 도시 사이에 기능을 나누어, 아시아 트레이딩은 싱가포르에, 유럽·아프리카·중동 트레이딩은 제네바에 집중시킨다고 관찰합니다.[3]

측정과 투명성

두 허브는 측정 문제를 공유합니다. 스위스는 2025년에 발표된 부가가치 직접 추정으로 진전을 이루었으며, 이 추정은 2024년 원자재 트레이딩의 부가가치를 스위스 GDP의 2.3%로 산정했습니다.[4] 싱가포르는 프로그램 적용 회사 수, 그들의 약속 사항, GDP에서 도매업이 차지하는 비중 같은 지표에 의존하는

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

데, 이 지표들은 원자재 트레이딩을 따로 분리하지 않습니다. GTP 회사들의 부가가치 합계와 세수 기여를 공표한다면 프로그램에 대한 공적 정당성이 강화되고 제네바와 대등한 조건에서 비교할 수 있을 것입니다.

두 허브는 이 부문의 평판 위험도 공유합니다. 2020년 싱가포르에서 드러난 사기 사건들과 스위스에서 트레이딩 하우스를 상대로 한 형사 사건들은 각 도서의 제H편에서 살펴보는데, 이들은 트레이더 유치가 부패, 제재 회피, 사기에 대한 노출을 수반한다는 점을 보여 주었습니다. 싱가포르는 트레이딩 회사에 기대되는 지배구조와 은행에 기대되는 실사를 강화하는 것으로 대응했습니다. 승인 회사가 컴플라이언스와 위험관리 기능을 싱가포르에서 수행하도록 이미 의무화한 글로벌 트레이더 프로그램(Global Trader Programme)의 실질 요건은 이러한 대응의 틀을 제공합니다.

숫자로 보기

승인 석유 트레이더 프로그램: 1989년, 25개 회사. 승인 국제 트레이더 프로그램: 1990년. 글로벌 트레이더 프로그램: 2001년 6월. 프로그램 적용 회사: 2007년 5월 200개 이상, 2023년까지 약 400개 글로벌 트레이더 유치. 감면세율: 5%, 10% 또는 15%(15% 구간은 2024년 2월 17일부터), 통상 5년간, 일반 법인세율은 17%. LNG 5% 세율: 2007년 5월 발표, 2021년 3월 31일 이후 소멸. 연장: 2026년 12월 31일까지(2020년 예산안), 2031년 12월 31일까지(2026년 예산안). 글로벌 트레이더가 창출한 일자리: 2023년까지 16,000개, 80% 가까이 현지인 고용. 2022년 LNG 거래액: 약 2,400억 미국달러. 2025년 상품 무역 총액: 1조 3,977억 싱가포르달러. 2025년 도매업: 1,465억 싱가포르달러, GDP의 약 18.6%.

주

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre VI: 2019년 5월 19일 제네바 유권자들이 승인하고 2020년 1월 1일부터 시행된 개혁에 의한 보조회사 및 혼합회사 지위의 폐지, 그리고 칸톤 행정당국이 제시한 제네바시의 실효세율 13.99%에 관하여, ge.ch 참조. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre VI: 고위 트레이더들은 제네바에서 “une imposition élevée du revenu et de la fortune”를 부담하는 반면, 싱가포르는 “applique des taux modérés”. ↩

3. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre VI: 싱가포르는 아시아 관련 기능을 유치하고, 제네바는 유럽, 아프리카, 중동, 미주 관련 기능을 유지함; 러시아 관련 활동은 두바이로 이전함. ↩

4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre V: 2025년 11월 18일 연방통계청 보도자료 인용, 2024년 부가가치 약 192억 스위스프랑, 스위스 부가가치의 2.3%. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com