# 소국 외교: 아세안과 전략적 균형 – 실무적 시사점

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

## 싱가포르의 금융기관을 위하여

은행, 자산운용사, 신탁회사에게 싱가포르의 외교정책은 기회와 의무를 함께 만들어 냅니다. 무역협정과 조세조약 네트워크는 이 도시를 역내 투자와 아시아 전역에 보유된 자산의 관리를 위한 유리한 거점으로 만듭니다. 회합 주선 능력과 일관성에 대한 평판은 서로 긴장 관계에 있을 수 있는 나라들의 고객을 끌어들이는 데 도움이 됩니다. 이러한 장점은 모두 금융기관 자신의 행동에 달려 있습니다. 싱가포르의 제재를 적용하지 않거나 스캔들의 통로가 되는 금융기관은, 제E편 제VI장에서 설명한 사례들이 보여 주듯, 금융 중심지 전체가 의존하는 평판을 훼손합니다.

따라서 금융기관은 지정학적 변화를 사업 문제일 뿐 아니라 준법 문제로도 다루어야 합니다. 싱가포르의 조치, 미국의 수출통제 또는 유럽연합의 제재가 바뀌면 허용되는 사업 범위가 하룻밤 사이에 달라질 수 있습니다. 2022년의 대러시아 제재로 은행들은 며칠 안에 지정된 4개 기관에 대한 익스포저를 파악하고, 수년간 보유되어 온 자산을 동결해야 했습니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

## 고객과 그 자문가를 위하여

고객에게 실무적 시사점은 싱가포르의 외교적 입장이 자신의 자산에 어떤 의미를 갖는지 이해할 필요가 있다는 것입니다. 싱가포르는 자국법에 따라 재산을 보호하며, 법적 근거 없이 정치적 이유로 자산을 동결하지 않습니다. 싱가포르는 유엔 제재와 자국의 독자적 조치를 적용합니다. 또한 싱가포르의 금융기관은 사업상 필요한 경우 외국의 제재 체제도 준수합니다. 제재 대상국이거나 앞으로 제재 대상이 될 수 있는 나라 출신의 고객은 이 위험을 미리 평가해야 합니다.

고객은 또한 무역 및 조세 네트워크가 제공하는 기회를 활용해야 합니다. 싱가포르의 지주회사나 펀드는 역내에 투자할 때 조약상 보호를 누릴 수 있습니다. 자유무역협정은 상대국에 대한 투자를 보호할 수 있습니다. 싱가포르를 중재지로 선택하거나 조정 조항을 두면, 분쟁 해결에서 이 도시가 지닌 중립성의 평판을 활용할 수 있습니다.

다음 체크리스트는 금융기관과 고객이 고려해야 할 사항을 정리한 것입니다.

- 구조나 거래에 관련된 관할권을 파악하고, 제재나 수출통제 조치를 포함하여 각 관할권과 싱가포르의 관계를 확인합니다.
- 거래나 고객이 유엔 제재, 싱가포르의 2022년 독자적 조치, 또는 통화·직원·그룹 구조를 통해 해당 금융기관에 적용되는 외국 제재 체제에 해당하는지 검증합니다.
- 투자 대상국과의 이중과세방지협정이 적용되는지, 그리고 거주지와 실체에 관한 요건이 충족되는지 확인합니다.
- 자유무역협정이나 투자협정이 투자를 보호하는지, 그리고 어떤 분쟁 해결 장치를 규정하는지 검토합니다.
- 미국과 중국 사이의 관계 악화가 구조, 은행 거래 관계, 달러 청산 접근성에 미칠 영향을 고려합니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

- 지정학적 평가를 고객 파일에 기록하고, 최소 연 1회 또는 중대한 국제적 사건이 발생한 후에 갱신합니다.
- 거래 상대방이 서로 다른 정치 진영 출신인 경우에는 싱가포르의 중립적 기관을 활용하는 분쟁 해결 조항을 선택합니다.

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com