동남아시아와 지역본부

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

동남아시아에서 판매, 생산 또는 투자하려는 다국적 그룹은 11개 국가, 수억 명의 소비자, 그리고 언어 수만큼이나 많은 법체계로 이루어진 지역과 마주합니다. 이러한 그룹은 그 사업을 운영할 인력을 어디에 둘지 결정해야 합니다. 40여 년 동안 이러한 그룹의 상당수가 싱가포르를 선택해 왔습니다. 싱가포르의 시장은 작고, 인건비와 토지 비용은 아시아에서 가장 비싼 수준입니다. 싱가포르가 제공하는 것은 지역 사업을 관리하고, 자금을 조달하고, 인력을 배치하고, 보호할 수 있는 거점이며, 그 예측 가능성은 인접국들이 따라잡기 어려웠던 수준입니다. 이 장에서는 이러한 기능이 어떻게 발전하였고 오늘날 어떻게 작동하는지를 살펴봅니다.

이 장은 수천 개의 지역 사무소를 이 도시로 불러들인 정책적·상업적 논리인 지역본부 모델로 시작합니다. 이어서 동남아시아국가연합(ASEAN)의 경제통합을 다룹니다. 이 통합은 개별 국가 시장의 집합을 하나의 사무소가 담당할 수 있는 배후지로 바꾸어 놓았습니다. 또한 기업이 지역 투자를 보호하는 데 활용하는 조세조약 및 투자조약 네트워크, 인접국 시장에 진출하는 실무적 경로, 그리고 매우 다양한 지역에서 사업을 할 때 수반되는 위험을 검토합니다. 실무상 시사점에 관한 절과 제네바 및 홍콩과의 비교로 이 장을 마무리합니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

이 책의 제I편은 제네바에 관한 자매 도서에서 아프리카를 다룬 편에 대응합니다. 제네바는 언어, 교역의 역사, 그리고 밀도 높은 제도적 존재감을 상당 부분 공유하는 대륙의 허브 역할을 합니다. 싱가포르는 동남아시아에 대해 유사한 기능을 수행하지만, 한 가지 중요한 차이가 있습니다. 제네바는 자신이 담당하는 대륙에서 멀리 떨어져 있는 반면, 싱가포르는 쿠알라룸푸르와 자카르타에서 비행기로 2시간 이내 거리에 있는, 지역의 한가운데에 위치합니다. 두 허브의 유사점과 차이점은 이 편의 여러 장에 걸쳐 이어집니다.

핵심 요약

싱가포르에는 아시아에서 활동하는 다국적 그룹의 상당수가 지역본부를 두고 있으며, 2019년 EY 연구는 그 수를 약 4,200개로 추산하였습니다. 이 모델은 1980년대부터 경제개발청(EDB)이 운영해 온 인센티브, 17%의 법인세율, 그리고 인프라, 인재 및 법적 확실성에 기반합니다. 한편 2025년부터 싱가포르에 적용된 글로벌 최저한세로 인해 경쟁의 초점은 세율에서 다른 인센티브로 옮겨갔습니다. 1967년에 설립되어 2025년 동티모르의 가입으로 11개 회원국으로 확대된 ASEAN은 대부분의 상품에 대한 역내 관세를 거의 0으로 낮추었으며, 2015년 말 경제공동체를 출범시켰습니다. 다만 서비스, 투자 규칙 및 비관세장벽은 여전히 분절되어 있습니다. 싱가포르가 약 100개 관할권과 체결한 조세협정 네트워크와 투자조약은 지역 지주회사 구조를 가능하게 합니다. 다만 2019년 4월부터 싱가포르에 대해 발효된 다자협약(Multilateral Instrument)의 남용방지 규정이 적용됩니다. 주요 지역 위험은 정치적 불안정, 통화위기, 부패, 판결 집행의 취약성, 그리고 초국가적 사기의 증가이며, 기업은 구조, 계약, 분쟁해결 조항 및 컴플라이언스를 통해 이러한 위험을 관리합니다.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.