인재: 교육, 이민과 금융 인력 – 제네바와의 비교

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

외국 인력을 활용하는 두 가지 방식

제네바와 싱가포르는 모두 외국인 전문가에게 의존하지만, 매우 다른 법적 경로를 통해 그들을 확보합니다. 제네바는 프랑스 국경 양쪽에 걸쳐 약 100만 명의 주민이 사는 국경 간 대도시권인 그랑 주네브(Grand Genève)의 중심에 있습니다. 2026년 초 제네바 칸톤(주)은 국경 통근자 10만 7,200명을 고용하고 있었는데, 이는 스위스 전체 39만 1,000명의 4분의 1이 넘습니다.[1] 스위스와 유럽연합 간 인적 자유이동 협정에 따라 이들은 싱가포르의 취업 허가(work pass)에 수반되는 것과 같은 선별 없이 권리로서 국경 통근 허가를 받습니다. 이들은 제네바에서 원천과세되며, 제네바는 1973년 협정에 따라 인접한 프랑스 데파르트망에 보상금을 지급합니다.[2]

싱가포르에는 그러한 배후지가 없습니다. 말레이시아인들이 조호르에서 코즈웨이를 건너 매일 통근하지만, 그보다 먼 지역의 전문가는 개별 취업 허가를 통해서만 받아들입니다. 이 차이가 두 금융센터의 정치경제를 형성합니다. 제네바에서 논쟁은 임금 압박, 교통, 국경을 넘는 세수 배분에 관한 것입니다. 이

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

논쟁은 프랑스 및 유럽연합과의 협상으로 해결됩니다. 싱가포르에서 논쟁은 도시 내부의 시민과 외국인 간 균형에 관한 것이며, 정부가 패스 제도의 설계를 통해 해결합니다. 싱가포르는 누구를 받아들일지에 대해 더 많은 통제력을 갖는 반면, 제네바는 개별 선별 없이 더 큰 인재 풀에 접근할 수 있습니다.

교육 기관 비교

교육 기관도 규모와 국가와의 관계에서 차이가 있습니다. 제네바의 금융 부문은 3만 8,000명이 넘는 인원을 고용하고 있습니다.[3] 그 직업교육 기관인 은행교육고등원(Institut supérieur de formation bancaire, ISFB)은 1987년 제네바의 은행들이 설립했습니다. ISFB에는 스위스 프랑스어권의 50개가 넘는 은행과 금융기관이 참여하고 있으며, 이들은 이 지역 금융 부문 인력의 거의 80%를 고용하고 있습니다.[4] ISFB는 IBF와 마찬가지로 업계 단체입니다. 차이는 공적 자금 지원에 있습니다. 싱가포르에서는 IBF의 과정 인증이 국가 보조금의 문을 열고, MAS가 산업 전환 지도(industry transformation maps)를 통해 인력 의제를 설정합니다. 제네바에서 교육은 대체로 고용주, 직업 단체, 칸톤 학교의 몫으로 남아 있으며, 연방과 칸톤은 지원 역할을 합니다.

규제 요건에서도 비슷한 대비가 나타납니다. 2018년 금융서비스법이 시행된 이후 스위스의 고객 자문역은 행위 규칙과 업무에 필요한 전문 지식을 충분히 갖추어야 합니다. 외국 기관의 자문역과 건전성 감독 대상이 아닌 스위스 제공자의 자문역은 자문역 등록부에도 등록해야 합니다.[5] 그러나 스위스에는 MAS Notice FAA-N26이 부과하는 연간 CPD 시간에 해당하는 법적 규정이 없습니다. 이처럼 싱가포르는 계속교육의 내용과 분량을 상세히 규정하는 반면, 스위스는 더 많은 부분을 기관에 맡깁니다.

두 도시는 같은 장기적 질문에 직면해 있습니다. 인력의 상당 부분을 외부에서 끌어오는 작은 금융센터는 자국 시민에게 정상에 이르는 신뢰할 만한 길을 제시해야 합니다. 그렇지 않으면 개방성의 토대가 되는 정치적 지지를 잃게 됩니다. 제네바는 대학, ISFB, 은행들의 국제적 문화를 통해 이 문제에 대응합니다. 싱가포르는 국가 계획, 공적 자금 지원, 그리고 외국인 채용 건마다 현

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

지 인력과 비교하여 평가하는 점수제를 통해 대응합니다. 2025년 글로벌 인재 경쟁력지수에서 두 나라는 1위와 2위를 차지했으며, 이는 두 방식 모두 효과가 있을 수 있음을 보여 줍니다.

수치로 보기

2026년 6월 인구: 621만 명, 그중 198만 명(31.8%)이 비거주자. Employment Pass 보유자: 20만 5,400명(2023년 12월), 20만 2,100명(2024년 12월), 20만 3,300명(2025년 12월), 20만 4,300명(2026년 6월). 금융서비스 분야 EP 자격 급여: 5,000싱가포르달러(2021년), 6,200싱가포르달러(2026년), 2027년 1월 1일부터 신규 신청에 대해 6,600싱가포르달러. 금융서비스 분야 신규 EP 신청의 중위 급여: 1만 3,300싱가포르달러(2021년) 및 1만 5,000싱가포르달러(2025년). COMPASS 합격 점수: 40점, 월 2만 2,500싱가포르달러부터 면제. ONE Pass: 월 3만 싱가포르달러, 5년. 2020년 금융서비스 산업 전환 지도(Industry Transformation Map): 연간 순증 일자리 4,100개. ITM 2025: 연간 순증 일자리 3,000~4,000개 목표 및 인재와 리더를 위한 4억 싱가포르달러. IBF: 1974년 설립, 회원 250개에 가까움, 2025년 인정 교육 참여자 7만 6,000명. 투자상품에 관하여 자문하는 대리인의 CPD: 연간 핵심 6시간 및 보충 24시간. 2025년 글로벌 인재경쟁력지수: 싱가포르 1위, 스위스 2위.

주

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie A, chapitre I(그랑 주네브, 2021년 1월 주민 104만 6,168명) 및 partie J, chapitre I(원고, 2026년 11월 열람), “Statistiques frontaliers 2026”, lesfrontaliers.ch, 2026년 4월 27일(연방통계청, 2025년 4분기, 및 OCSTAT) 인용: 2026년 초 제네바 칸톤에 고용된 국경 통근자 10만 7,200명, 스위스 전체 39만 1,000명의 4분의 1 이상. ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre V(원고, 2026년 11월 열람), 제네바 국경 통근자에 대한 재정 보상에 관한 1973년 1월 29일 프랑스·스위스 협정 인용: 앵(Ain) 및 오트사부아(Haute-Savoie)에 거주하는 국경 통근자 총임금의 3.5%. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

3. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie E, chapitre II(원고, 2026년 11월 열람), Fondation Genève Place Financière 인용: 금융 부문은 3만 8,000개가 넘는 일자리를 창출하며 칸톤 GDP의 12.9%를 차지함. ↩
4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie J, chapitre IV(원고, 2026년 11월 열람), ISFB, "An association committed to the future of the financial centre", isfb.ch 인용: 1987년 제네바의 은행들이 설립; 회원 기관 50개 이상; 스위스 프랑스어권 금융 부문 종사자의 거의 80%. ↩
5. 2018년 6월 15일 스위스 금융서비스법(FinSA/LSFin), 2020년 1월 1일 시행, 제6조(고객 자문역의 지식 요건) 및 제28조~제29조(외국 제공자 및 건전성 감독 대상이 아닌 스위스 제공자의 고객 자문역에 대한 자문역 등록부); CPD 시간에 관한 법정 최저 기준 없음; 제네바의 관점은 Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie E, chapitre IV 참조. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.