2035년을 향한 시나리오: 제네바와의 비교

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

세 가지 시나리오와 네 가지 시나리오

제네바에 관한 자매 도서는 이 도시에 대해 세 가지 시나리오를 전개합니다. 자신의 위상을 받아들이고 여전히 독보적인 기능에 집중하는 전문화되고 연결된 금융센터, 불리한 전개가 겹치면서 고용과 자산을 잃는 침식된 금융센터, 그리고 토큰화, 지속가능금융, 프랑스어권 세계의 기회를 붙잡는 변모한 금융센터가 그것입니다.[1] 제네바 시나리오의 축은 유럽연합과의 관계, 스위스 대형 은행에 대한 자본 요건, 그리고 원자재 거래를 둘러싼 두바이 및 싱가포르와의 경쟁입니다. 싱가포르 시나리오의 축은 아시아의 부, 강대국 간 경쟁, 그리고 기술입니다.

이 차이는 두 금융센터의 위치를 반영합니다. 제네바는 성숙한 금융센터로, 자산은 계속 늘고 있지만 세계 부에서 차지하는 비중은 줄고 있습니다. 제네바의 미래에 관한 질문은 상대적 쇠퇴를 어떻게 관리할 것인가입니다. 싱가포르는 비중이 높아지고 있는 성장하는 금융센터이므로, 그 미래에 관한 질문은 성공과 그 위험을 어떻게 관리할 것인가입니다. 제네바는 정치를 통한 침식을

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

두려워합니다. 국내에서는 국민투표의 형태로, 해외에서는 유럽의 결정이라는 형태로 말입니다. 싱가포르는 지정학과 스캔들을 통한 충격을 두려워합니다.

국가의 역할

두 금융센터는 국가의 역할에서도 다릅니다. 제네바에 관한 자매 도서는 경영진이 없는 금융센터는 스스로에게 시나리오 기법을 적용하는 일이 드물다고 지적하고, 제네바의 업계 협회들이 3년마다 그러한 작업을 수행할 것을 제안합니다.[2] 싱가포르에서는 국가가 이 기능을 수행합니다. 통화청은 산업전환지도에서 금융부문 전략을 제시하고, 정부는 30년 동안 시나리오 플래닝을 사용해 왔습니다. 따라서 싱가포르는 직접민주주의, 연방 구조, 분산된 이익 대표 체계를 지닌 제네바가 따라올 수 없는 속도로 자국의 시나리오에 따라 행동할 수 있습니다.

이 이점에는 이면이 있습니다. 강한 국가가 이끄는 금융센터는 그 국가의 판단의 질에 의존합니다. 정부가 시나리오를 잘못 읽으면 금융센터 전체가 그 오류를 따라갑니다. 제네바의 분권적 구조는 더 느리지만 오류의 위험을 여러 행위자에게 분산시킵니다. 따라서 이 비교는 각자 고유의 강점과 고유의 취약성을 지닌 두 가지 적응 모델을 보여 줍니다.

공통점

공통점은 차이점보다 큽니다. 두 금융센터 모두 국제적 고객층에게 신뢰를 팝니다. 둘 다 법적 확실성, 정치적 안정, 그리고 신뢰성에 대한 명성에 의존합니다. 둘 다 두바이와 홍콩의 경쟁, 기술로 인한 사업의 변모, 그리고 제재와 지정학의 압력에 직면해 있습니다. 둘 다 국제금융센터지수에서 가까운 순위에 있으며, 2026년 9월 싱가포르는 4위, 제네바는 12위였습니다. 둘 다 자국의 기관이 고객과 파트너의 신뢰를 저버리는 시나리오에서 가장 큰 타격을 입을

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

것입니다. 따라서 견고한 의사결정은 두 책에서 비슷합니다. 컴플라이언스, 인재, 기술 거버넌스, 전문화, 그리고 규제 체계를 형성하는 논의에서의 분명한 목소리가 그것입니다.

주

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI: 세 가지 시나리오. 전문화되고 연결된 금융센터는 « le plus probable et, pour l'auteur, le plus souhaitable »로, 침식된 금융센터는 실제적 가능성으로, 변모한 금융센터는 « faible mais non nulle »로 평가됨. ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, section « Une note sur la méthode »: les places financières, « qui n'ont pas de direction », utilisent rarement la méthode des scénarios pour elles-mêmes; 업계 협회들이 3년마다 이 작업을 수행할 것을 제안. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.