경제개발청과 생존 전략

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

1960년 10월 국제연합이 파견한 전문가단은 정부가 출범한 지 겨우 1년 남짓 된 작은 섬에 대한 조사를 시작했습니다. 싱가포르에는 항구와 오랜 교역 전통, 그리고 영국군 주둔군이 있었습니다. 공장은 거의 없었고, 인구는 빠르게 늘고 있었으며, 전문가들이 두 자릿수로 추정한 실업률을 안고 있었습니다. 조사단을 이끈 네덜란드 경제학자 알베르트 빈세미우스(Albert Winsemius)는 이후 20년 넘게 정부의 경제 고문으로 남게 됩니다. 조사단이 권고한 기관인 경제개발청(Economic Development Board, EDB)은 1961년 8월 1일 설립되어 오늘날까지 존속하고 있습니다.

이 장은 싱가포르라는 국가가 어떻게 산업화를 통해 고용을 창출하려 했는지, 그리고 어떻게 외국 자본을 그 전략의 엔진으로 선택했는지를 살펴봅니다. 먼저 국제연합 조사단과 EDB의 설립에서 출발합니다. 이어 1965년 이후 다국적 투자로의 전환, 1967년과 1968년에 발표된 영국군 철수의 충격, 그리고 정부가 노사관계와 토지 소유를 재편한 수단들을 따라갑니다. 마지막 절들은 이 흐름들을 하나의 주제로 묶습니다. 바로 시장의 설계자로서의 국가이며, 이 역할은 공장에서 금융 중심지로 이어지게 됩니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

이 장에 정확히 대응하는 장은 제네바 편에 없으며, 그 부재 자체가 시사하는 바가 큽니다. 제네바의 금융 중심지는 프라이빗 뱅킹 하우스, 개신교 네트워크, 연방 법질서에서 성장했고, 칸톤은 오랫동안 명시적인 경제 계획보다 신중함을 선호했습니다. 싱가포르의 현대 경제는 투자 유치를 국가 생존의 문제로 다룬 소수의 장관과 관료들이 설계했습니다. 장 말미의 비교에서 이 차이를 다시 다룹니다. 이 차이는 또한 강력한 기관들과 국가·기업 간의 긴밀한 대화를 특징으로 하는, 제E편에서 살펴볼 규제 방식이 1960년대에 깊은 뿌리를 두고 있는 이유를 설명해 줍니다.

핵심 내용

알베르트 빈세미우스가 이끈 국제연합 산업조사단은 1960년 10월부터 싱가포르에서 활동했고, 대량 실업을 흡수하기 위한 산업화 프로그램을 권고했습니다. 이 권고는 1961년 6월 *A Proposed Industrialisation Programme for the State of Singapore*(싱가포르 주를 위한 산업화 프로그램 제안)로 발간되었습니다. 경제개발청은 1961년 8월 1일 1961년부터 1964년까지의 자본금 1억 달러와 주롱 산업단지 개발 과제를 안고 업무를 시작했습니다. 1965년 말레이시아와 분리된 후 전략은 보호된 공동시장에서 다국적 기업의 수출 제조업으로 전환되었습니다. 이를 뒷받침한 것은 개척산업 조세 면제 기간, 1967년 경제확장인센티브(소득세 감면)법(Economic Expansion Incentives (Relief from Income Tax) Act 1967), 그리고 텍사스 인스트루먼트(Texas Instruments) 같은 전자 기업의 진출이었습니다. 경제의 약 5분의 1을 차지하던 영국군의 철수 결정에는 기지를 조선소와 산업 용지로 전환하는 것으로 대응했습니다. 1968년의 노동 입법, 1972년의 국가임금위원회(National Wages Council), 1966년 토지수용법(Land Acquisition Act 1966)은 작은 섬에서 가장 희소한 두 생산요소인 노동과 토지에 대한 통제권을 국가에 부여했습니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com