싱가포르 국제조정센터

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

기원

싱가포르의 조정은 국제 비즈니스에서 시작된 것이 아닙니다. 싱가포르 조정센터(Singapore Mediation Centre)는 사법부, 싱가포르 법률아카데미(Singapore Academy of Law) 및 법무부의 지원을 받아 1997년 8월 16일 출범했습니다. 이 센터는 사건의 약 40%를 차지하는 건설 분쟁부터 은행, 고용, 가사 사건에 이르기까지 폭넓은 분쟁을 다룹니다.[1] 법원과 지역사회 조정센터는 아시아의 화해 전통과 영국 민사소송의 사건관리 실무를 함께 바탕으로 하는 화해 문화를 더했습니다. 국제 상사조정으로 나아간 것은 2013년이었습니다. 그해 4월 대법원장과 법무부는 싱가포르를 국제 조정의 중심지로 발전시키기 위해 에드윈 글래스고(Edwin Glasgow QC)와 조지 림(George Lim SC)을 공동위원장으로 하는 작업반을 설치했습니다.[2]

싱가포르 국제조정센터(Singapore International Mediation Centre, SIMC)는 이 작업반의 권고에 따라 2014년 11월 5일 설립되었습니다. SIMC는 국경 간 상사분쟁에 집중하는 독립 비영리 기관으로, 고정되고 인하된 신청 수수료를 제공합니다.[3] 자매 기관인 싱가포르 국제조정연구소(Singapore International

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Mediation Institute)는 조정인을 인증하고 직업 기준을 정합니다. SIMC는 중재 기관들의 심리실이 있는 같은 건물인 맥스웰 체임버스(Maxwell Chambers)에 자리 잡고 있습니다.

조정인 명부와 사건 수

2023년 초 SIMC 조정인 명부에는 보통법과 대륙법 전통을 아우르는 약 70명의 국제 조정인이 등재되어 있었습니다. 센터는 회부된 분쟁의 가액에 관한 수치를 공개해 왔지만, 중재기관이 사용하는 형태의 연간 통계는 발표하지 않습니다. 2021년 조정 신청 사건의 총가액은 그 이전 6년간의 합계인 30억 미국달러와 같았습니다. 2022년에는 48억 4,000만 미국달러로 늘었습니다. SIMC 조정은 대부분 하루 만에 끝납니다. 센터는 70~80%의 화해 성립률을 보고하고 있습니다.[4]

이 수치는 신중하게 읽어야 합니다. 분쟁의 가액은 사건 수에 관해 거의 말해 주지 않습니다. 기관이 보고하는 화해 성립률 역시 어떤 사건을 집계하느냐에 달려 있습니다. 그럼에도 이 수치는 조정이 소규모 국내 청구에서 그렇지 않았다면 중재로 갔을 범위의 분쟁으로 옮겨 왔음을 보여줍니다. 은행, 무역회사, 가족 그룹은 공식 절차 이전이나 진행 중에 조정을 점점 더 많이 활용하며, 이는 협상에 의한 해결이 판결이라면 끝내 버릴 관계를 유지해 주기 때문인 경우가 많습니다.

중재-조정-중재

SIMC의 가장 잘 알려진 제도는 SIAC와 함께 운영하는 중재-조정-중재(Arb-Med-Arb) 프로토콜입니다. 당사자가 SIAC에 중재를 신청하면 절차가 정지되고 분쟁은 SIMC의 조정으로 넘어갑니다. SIAC는 중재인을, SIMC는 조정인을 각자의 규칙에 따라 선정하며, 두 기능은 통상 서로 다른 사람이 수행합니다. 당사자들이 화해하면 중재판정부는 그 화해를 화해중재판정(consent award)으로 기록합니다. 조정이 실패하면 중재가 재개됩니다.[5]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

이 프로토콜은 국경 간 사건에서 조정이 가진 주된 약점에 대한 해답입니다. 싱가포르 협약(Singapore Convention) 이전에는 조정에 의한 화해는 계약에 불과하여, 채무자가 이행하지 않으면 채권자가 이를 근거로 소송을 제기해야 했습니다. 반면 화해중재판정은 중재판정이므로 뉴욕협약(New York Convention)의 172개 체약국에서 각국의 국내 요건에 따라 집행될 수 있습니다.[6] 이렇게 중재-조정-중재는 조정의 유연성과 중재의 집행 가능성을 결합했습니다. SIMC는 조정-중재(Med-Arb) 프로토콜 및 일본 국제조정센터(Japan International Mediation Center)와의 공동 프로토콜을 통해 유사한 결합을 제공합니다.

소송-조정-소송

같은 구상은 이후 법원에도 적용되었습니다. 싱가포르 국제상사법원(SICC)과 SIMC의 소송-조정-소송(Litigation-Mediation-Litigation) 프로토콜이 2023년 1월 12일 시행되었습니다. 당사자들은 계약의 모델 조항을 통해 또는 분쟁 발생 후 별도의 합의로 이를 채택할 수 있습니다.[7] SIMC가 조정 개시를 법원에 통지하면 SICC는 최대 8주간 절차를 정지할 수 있으며, 정당한 사유가 있으면 이 기간을 연장할 수 있습니다. 정지 기간 중에도 법원은 자산 은닉을 막기 위한 동결명령을 포함하여 보전처분을 내릴 수 있습니다.

당사자들이 화해하면 사건관리 회의(case management conference)에서 그 조건을 법원 명령으로 기록할 수 있습니다. 분쟁의 일부만 화해한 경우에는 나머지 부분이 SICC에서 계속 진행됩니다. 이렇게 기록된 화해는 대법원 판결이 되며, 이 장의 마지막 절에서 설명하는 집행 메커니즘을 통해 해외에서도 효력을 가질 수 있습니다.

수출되는 조정

SIMC는 조정 교육을 일종의 법률 외교로 발전시켰습니다. 2026년 SIMC는 도쿄에서, 그리고 처음으로 중앙아시아에서 전문 조정인 워크숍을 개최했으며, 아시아개발은행(Asian Development Bank)의 지원을 받아 아르메니아에서 교

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

육 프로그램을 마쳤습니다.[8] 2026년 5월 26일에는 중국국제무역촉진위원회(China Council for the Promotion of International Trade) 상사조정센터와 함께 상하이에서 모의 조정과 원탁회의를 주최했습니다. 에드윈 통(Edwin Tong SC) 법무장관이 개회사를 한 뒤, 논의는 중국에서 새로 제정된 상사조정법(Commercial Mediation Law)의 시행으로 이어졌습니다.[9] 중국과의 연결은 싱가포르에 중요합니다. 중국 당사자들은 싱가포르 분쟁해결 서비스의 최대 이용자 중 하나이며, 이 주제는 제I편 제II장에서 살펴봅니다.

주

1. Singapore Mediation Centre, “About us”, mediation.com.sg (최종 접속일 2026년 11월): 1997년 8월 16일 Yong Pung How 대법원장에 의해 출범; 사법부, 싱가포르 법률아카데미, 법무부 및 직능·업종 단체의 지원; 건설 분쟁이 사건의 약 40%; 그 밖에 은행, 고용, 보험, 해운 및 가사 분쟁 포함. ↩

2. Wikipedia, “Singapore International Mediation Centre” (최종 접속일 2026년 11월): 2013년 4월 대법원장과 법무부가 설치한 작업반, Edwin Glasgow CBE QC와 George Lim SC가 공동위원장; 14개 법역 출신 약 70명의 국제 조정인 명부; 직업 기준 기관으로서 싱가포르 국제조정연구소. ↩

3. SIMC, “About SIMC”, simc.com.sg (최종 접속일 2026년 11월): 순다레시 메논 대법원장과 법무부가 소집한 작업반의 권고에 따라 2014년 11월 5일 설립; 독립 비영리 기관; 국경 간 상사분쟁에 집중; 고정되고 인하된 신청 수수료; 맥스웰 체임버스에 사무소. ↩

4. SICC 및 SIMC, 2023년 1월 12일 공동 보도자료, 제7항 및 제9항: SIMC 조정의 대부분은 하루가 소요되며 화해 성립률은 70–80%; 2021년 신청 사건의 총가액은 2014–2020년의 30억 미국달러와 같음; 2022년 48억 4,000만 미국달러; “About SIMC”: 독립 국제 조정인 70명의 명부. ↩

5. SIMC, “Arb-Med-Arb”, simc.com.sg (최종 접속일 2026년 11월): 중재 이전 또는 진행 중 조정 회부; SIAC의 중재인 선정과 SIMC의 조정인 선정은

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

별도; 화해는 화해중재판정으로 기록; 조정 실패 시 중재 계속; 화해중재판정은 "generally enforceable in 160 countries under the New York Convention". SIMC 홈페이지 (simc.com.sg): 프로토콜 목록은 Arb-Med-Arb, Lit-Med-Lit, Med-Arb 및 JIMC-SIMC Protocol. ↩

6. UNCITRAL, "Status: Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards (New York, 1958)", uncitral.un.org (최종 접속일 2026년 11월): 당사국 172개국. ↩

7. SICC 및 SIMC, 2023년 1월 12일 공동 보도자료, 제1–2항 및 별첨 B (LML Protocol): 2023년 1월 12일부터 프로토콜 시행; 모델 LML 조항 또는 별도 합의에 의한 채택; SICC에 제기된 분쟁의 SIMC 조정 회부; 조정 개시일 이후 최대 8주의 사건관리상 정지, 정당한 사유가 있으면 연장 가능; 정지에도 불구하고 보전처분 가능; 화해 조건은 사건관리 회의에서 법원 명령으로 기록 가능. ↩

8. SIMC 뉴스 목록 (simc.com.sg/news, 최종 접속일 2026년 11월): 2026년 3월 23일(도쿄 Specialist Mediators' Workshop), 2026년 4월 17일(중앙아시아 최초 Specialist Mediators' Workshop) 및 2026년 7월 17일(아시아개발은행 지원 아르메니아 교육 프로그램) 항목. ↩

9. SIMC, "A new chapter in mediation: Singapore and Shanghai deepen cross-border commercial mediation cooperation", simc.com.sg, 2026년 6월 5일: 상하이 CCPIT 상사조정센터와 함께한 2026년 5월 26일 행사; 에드윈 통 SC 법무장관의 개회사; 100명 이상 참가; 중국에서 새로 제정된 상사조정법의 시행에 관한 원탁회의. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.