트레이딩 하우스: 글로벌 기업과 아시아의 대표 기업

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

원자재 허브는 기업들로 이루어집니다. 세제 인센티브, 저장 탱크, 은행과 법원은 거래의 여건을 조성합니다. 허브 자체가 존재하는 것은 특정 기업들이 자사의 트레이더, 리스크 관리자, 자본을 한 도시에 두기로 결정하기 때문입니다. 싱가포르에서는 이러한 기업들이 유난히 다양한 구성을 이룹니다. 제네바와 런던의 대형 독립 트레이딩 하우스의 아시아 사무소가 싱가포르, 말레이시아, 인도네시아 기업가들이 설립한 농업 그룹과 나란히 자리합니다. 중국, 걸프 지역, 동남아시아 국영 석유회사의 트레이딩 부문, 그리고 일본 종합상사의 자회사들도 함께 있습니다. 싱가포르 기업청(Enterprise Singapore)은 이 도시에 약 400개의 원자재 기업이 있으며, 그중 60% 이상이 아시아계라고 집계합니다.[1]

이 장에서는 이러한 기업들과 이들이 싱가포르에서 조직을 구성하는 방식을 설명합니다. 이 편의 제I장은 트레이딩 데스크를 싱가포르로 끌어들인 인센티브 체계를 추적했고, 제II장부터 제IV장까지는 석유, 벙커유, 액화천연가스, 금속, 농산물 시장을 살펴보았습니다. 이 장은 시장에서 시장 참여자로 시선을 옮깁니다. 먼저 글로벌 하우스와 그 아시아 사무소를 살펴보고, 이어 싱가포

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

르에서 성장한 아시아의 농업 대표 기업, 그리고 국영 및 국가 트레이딩 회사를 다룹니다. 그다음 소유구조와 지배구조에 관한 절이 거래상대방을 위한 체크리스트와 함께 이어지며, 제네바와의 비교로 이 장을 마무리합니다.

이번 경우에는 비교가 유난히 밀접합니다. *Genève, place financière internationale*의 제G편은 제네바, 추크, 레만 호수 지역의 트레이딩 하우스를 다섯 가지 범주로 유형화하여 설명했습니다. 대형 독립 기업, 농업 메이저, 통합 그룹의 트레이딩 자회사, 중견 전문 기업, 생산국과 연계된 기업이 그것입니다.[2] 같은 기업 상당수가 두 권 모두에 등장합니다. 차이는 비중에 있습니다. 제네바에서는 독립 기업과 서구의 농업 메이저가 지형을 지배하는 반면, 싱가포르에서는 아시아 그룹과 국가 연계 트레이더의 비중이 훨씬 큽니다. 이는 아시아 수요의 중심에 있는 싱가포르의 위치를 반영합니다.

핵심 요약

싱가포르에는 약 400개의 원자재 기업이 있으며, 그중 60% 이상이 아시아계입니다. 싱가포르 기업청에 따르면 세계 10대 에너지 트레이더와 5대 농업 그룹이 모두 싱가포르에 진출해 있습니다. 1993년에 설립된 Trafigura는 그룹 모회사를 싱가포르에 두고 있으며, Vitol, Gunvor, Glencore와 농업 메이저들은 싱가포르 사무소에서 아시아 트레이딩을 운영합니다. 1991년 싱가포르에서 설립된 Wilmar International과 1995년 싱가포르에서 설립되어 2005년 상장된 Olam은 아시아를 대표하는 선도적 농업 기업이며, Golden Agri-Resources는 인도네시아 플랜테이션 그룹을 대표합니다. 국가 자본은 국영 석유회사의 트레이딩 부문, 2009년 PetroChina의 Singapore Petroleum Company 인수, China Aviation Oil, Temasek의 보유 지분을 통해 존재합니다. 2026년 4월 Olam Agri의 최대주주가 된 사우디 펀드 SALIC도 마찬가지입니다. 소유 형태는 임직원 파트너십과 가족 지배에서 상장에 이르기까지 다양합니다. 2004년 China Aviation Oil, 2015년 이후 Noble Group의 실패와 2020년의 연쇄 파산은 지배구조를 은행과 규제당국의 핵심 관심사로 만들었습니다.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

주

1. Enterprise Singapore, Keynote address by Managing Director Cindy Khoo at Commodity Trading Week Asia Pacific 2025, 2025년 2월 19일, 제6항: “a global trade hub with a diverse mix of 400 commodity players, of which over 60% are of Asian origin”. ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, 제G편 제II장, « Une typologie des négociants » : grands indépendants, grands négociants agricoles, filiales de groupes intégrés, négociants moyens et spécialistes, sociétés liées à des États producteurs. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com